

CIBEC/INEP



B0010016

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
SECRETARIA DE ENSINO
COORDENAÇÃO DO APERFEIÇOAMENTO DE PESSOAL DE NÍVEL

PLD

MANUAL 1980

126
94m



Livros Grátis

<http://www.livrosgratis.com.br>

Milhares de livros grátis para download.

Presidente da República Federativa do Brasil
Ernesto Geisel

Ministro da Educação e Cultura
Euro Brandão

Manual do Programa Institucional de Capacitação de Docentes

Secretário da Secretaria de Ensino Superior

Edson Machado de Sousa

Diretor-Geral da Coordenação do Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior

Darcy Closs

Coordenador Nacional do Programa Institucional de Capacitação de Docentes

Manuel M.M. Formiga

Brasil. Secretaria de Ensino Superior. Coordenação do Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior.

Manual do programa institucional de capacitação de docentes. Brasília, Ministério da Educação e Cultura, Departamento de Documentação e Divulgação, 1979.

117 p.

1. Ensino superior - Formação profissional. I. Coordenação do Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior. II. Título.

CDD-378.142

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E CULTURA
SECRETARIA DE ENSINO SUPERIOR
COORDENAÇÃO DO APERFEIÇOAMENTO DE PESSOAL DE NÍVEL SUPERIOR

Manual do Programa Institucional de Capacitação de Docentes

CÔP Departamento de Documentação e Divulgação
Brasília, DF - 1979

APRESENTAÇÃO

O Programa Institucional de Capacitação de Docentes (PICD) chega ao sexto ano de atividades com seu quinto documento de concepção e diretrizes gerais.

A continuidade de um programa desta natureza leva a acreditar em sua consolidação. Ademais, após a Reunião de Avaliação efetuada no período de 12 a 22 de setembro próximo passado, o PICD foi considerado, pela comunidade dos Reitores e Diretores Universitários, cerca de 100 Instituições de Ensino Superior, como o de maior êxito entre as metas preconizadas pelo Plano Nacional de Pós-Graduação (PNPG). O DAU e a CAPES também compartilham desta opinião.

Foi no decorrer da Reunião de Avaliação que se constataram, também, de maneira clara, as deficiências inerentes ao Programa e ao seu processo de implantação. A CAPES e as Instituições participantes estão conscientes da necessidade de aperfeiçoá-lo, corrigindo as possíveis falhas e buscando soluções específicas à problemática de cada Instituição.

Verificou-se na maioria das Instituições a pouca presença e, em algumas, até mesmo a inexistência de órgãos de planejamento, dificultando a ação do PICD. Por outro lado, o mesmo tem servido como instrumento de apoio ao planejamento e, em alguns casos, foi o responsável pelo seu início.

O planejamento, em especial quando se trata de recursos humanos, é um processo que se implanta gradativamente, de modo contínuo, que se introduz por etapas e se aperfeiçoa à medida que é implementado. Deste modo, não existe um modelo básico nem rígido que seja aplicável a todas as Instituições. Daí a necessidade de um alto grau de flexibilidade que possibilite a adaptação às condições vocacionais de cada Instituição.

A evolução do PICD como um todo tem sido acompanhada pela melhoria paralela do sistema de planejamento. Verifica-se também que, ao incrementar e inovar as técnicas de planejamento, a Instituição terá aumentado concomitantemente o número de docentes titulados com graus de mestre e doutor, alcançando, assim, o Programa o seu objetivos precípuo: a elevação do nível da qualidade do ensino de Graduação.

Merece registro a forma dedicada com que os Assessores, pertencentes às Instituições integrantes do Programa, têm prestado sua eficiente colaboração. Anualmente, a CAPES recorre a este critério de participação, buscando entre os próprios usuários e clientes do PICD, que, em trabalho conjunto com a Coordenação Nacional, são responsáveis pelas modificações emanadas das próprias entidades, objetivando a melhoria permanente do Programa.

Brasília, fevereiro/79

DarcyCloss
Diretor-Geral

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO	5
1. PROGRAMA INSTITUCIONAL DE CAPACITAÇÃO DE DOCENTES	11
1.1 Sistema de Capacitação Institucional	13
1.1.1 Definição	13
1.2 PICD-I - Pós-Graduação "Stricto Sensu"	14
1.2.1 Subprograma A - Mestrado e Doutorado no País	14
1.2.2 Subprograma B - Bolsas no Exterior	15
1.2.3 Requisitos	15
1.2.4 Inclusão e Participação no Programa	16
1.2.5 Coordenação do Plano na Instituição	17
1.3 PICD-II - Pós-Graduação "Lato Sensu"	18
1.4 PICD-III - Projeto de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino Superior -PADES	19
2. DIRETRIZES PARA UMA POLITICA DE PLANEJAMENTO NO ENSINO SUPERIOR	21
2.1 Definições	23
2.2 Sistema de Planejamento Universitário (SPU)	24
2.3 Administração do Sistema de Planejamento Universitário	25
3. DIRETRIZES PARA UMA POLITICA DE CAPACITAÇÃO DE DOCENTES	27
3.1 Introdução	29
3.2 Diretrizes	30
3.3 Algumas Indicações para a Formulação e Execução da Política de Capacitação de Docentes	31
3.3.1 Diagnóstico e Acompanhamento	31
3.3.2 Tipo de Treinamento	31
3.3.3 Área de conhecimento	32
3.3.4 Nível dos Cursos	32
3.3.5 Execução da Política	33
4. REFLEXÕES SOBRE UMA POLITICA DE CAPACITAÇÃO DO PESSOAL TÉCNICO-ADMINISTRATIVO	35

5. O PLANO DE CAPACITAÇÃO DE DOCENTES	39
5.1 Plano Plurianual	42
5.1.1 Caracterização da Instituição	42
5.1.2 Política da Instituição	42
5.1.3 Política de Capacitação de Docentes	42
5.1.4 Política de Capacitação do Pessoal Técnico-Administrativo	43
5.1.5 Metas do Plano Plurianual	43
5.2 Projeto Anual	44
5.2.1 Objetivos	44
5.2.2 Metas	44
5.2.3 Previsão de Candidatos a Bolsas Novas e a Renovação de Bolsas	44
5.2.4 Manutenção da Capacidade Didática	44
6. PLANO DE APLICAÇÃO	45
7. RELATÓRIO ANUAL	49
8. INSTRUÇÕES PARA PREENCHIMENTO DOS FORMULÁRIOS PADRONIZADOS	53
8.1 Formulário N.º 1 — Diagnóstico e Plano Plurianual	55
8.1.1 Caracterização	55
8.1.2 Diagnóstico (instruções para o preenchimento)	55
8.1.3 Plano Plurianual (instruções para o preenchimento)	60
Modelo Reduzido do Formulário N. 1	66
8.2 Formulário N. 2 - índices de Capacitação	67
8.2.1 Caracterização	67
8.2.2 Instruções	68
Modelo Reduzido do Formulário N? 2	74
8.3 Formulário N. 3 - Previsão de Candidatos a Bolsas Novas e a Renovação de Bolsas	75
8.3.1 Caracterização	75
8.3.2 Recomendações Gerais	75
8.3.3 Instruções	76
Modelo Reduzido do Formulário N?3	78
8.4 Formulário N. 4 — Plano de Aplicação de Recursos em Bolsas Novas/Renovações	79
8.4.1 Caracterização	79
8.4.2 Recomendações Gerais	79
8.4.3 Instruções	80
Modelo Reduzido do Formulário N. 4	82

8.5	Formulário N. 5 — Relatório Anual — Custo por Fontes de Recursos	83
8.5.1	Caracterização	83
8.5.2	Instruções	83
	Modelo Reduzido do Formulário N . 5	84
8.6	Formulário N . 6 — Relatório de Desempenho dos Bolsistas	85
	Modelo Reduzido do Formulário N- 6	86
8.7	Formulário N . 7 — Resumo do Desenvolvimento do PICD-I por Projeto Operativo Anual	87
8.7.1	Caracterização	87
8.7.2	Instruções	87
	Modelo Reduzido do Formulário N . 7	89
9.	PRESTAÇÕES DE CONTAS	91
9.1	Recomendações Gerais	93
92	Instruções	94
9.3	Formação do Processo	95
Modelo 01	- Relatório Contábil	97
Modelo 02	- Rol dos Responsáveis	98
Modelo 03	- Balancete Financeiro	99
Modelo 04	— Conciliação do Saldo Bancário	100
Modelo 05	— Relação dos Cheques e das Ordens de Crédito Emitidos	101
ANEXOS		103
Anexo I	— Áreas eSubáreas do Conhecimento (PNPG)	105
Anexo II	— Cronograma de Bolsas no.País	106
Anexo III	- Cronograma de Bolsas no Exterior	109
Anexo IV	— Instituições Participantes PICD/79	111
Anexo V	- Quadro-Resumo do Preenchimento dos Formulários e Modelos	115
Anexo VI	- Distribuição de Funções na CAPES referentes ao PICD	116

1. Programa Institucional de Capacitação de Docentes

1. PROGRAMA INSTITUCIONAL DE CAPACITAÇÃO DE DOCENTES

O Programa Institucional de Capacitação de Docentes (PICD) visa à qualificação do corpo docente para atender às necessidades definidas pelas instituições de ensino superior (IES) de melhoria e expansão das suas atividades de ensino, pesquisa e extensão. Entretanto, a definição precisa das necessidades de cada instituição somente poderá ser feita através do desenvolvimento do seu processo regular e contínuo de planejamento. Constituiu-se, portanto, num dos objetivos principais do Programa induzir a evolução da capacidade das instituições de planejar o desenvolvimento do seu corpo docente, de acordo com a sua política global de desenvolvimento.

Inicialmente, o Programa concentrou-se na formação de pessoal docente a nível de mestrado e doutorado no País e no exterior. Em atenção à grande demanda das instituições, foi implantado um novo subprograma para atender às necessidades de formação de pessoal docente a nível de pós-graduação "lato sensu", ou seja, de aperfeiçoamento e especialização.

A esses dois subprogramas, por iniciativa do DAU e da CAPES, veio juntar-se um terceiro, de apoio e incentivo ao desenvolvimento do pessoal e das instituições de ensino superior.

1.1 SISTEMA DE CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL - SCI

1.1.1 Definição

O Sistema de Capacitação Institucional define-se como o conjunto de funções que visam à melhoria de qualificação do corpo docente das instituições de ensino superior nacionais, através da formalização do Programa Institucional de Capacitação de Docentes (PICD) que no atendimento aos objetivos comuns se apresenta agora com a seguinte configuração:

PICD I - Pós-Graduação "Stricto Sensu"
Subprograma A — Mestrado e Doutorado no País.
Subprograma B - Bolsas no Exterior.

PICD II - Pós-Graduação "Lato Sensu"
Aperfeiçoamento e Especialização no País.

PICD III - Projeto de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino Superior - PADES

1.2 PICDI - PÓS-GRADUAÇÃO "STRICTO SENSU"

O Programa Institucional de Capacitação de Docentes (PICD) visa à qualificação do corpo docente para atender às necessidades definidas pelas instituições de ensino superior de melhoria e expansão das suas atividades de ensino, pesquisa e extensão. Entretanto, a definição precisa das necessidades de cada instituição somente poderá ser feita através do desenvolvimento do seu processo de planejamento. Constitui-se, portanto, num dos objetivos principais do Programa induzir a evolução da capacidade das instituições de planejar o desenvolvimento do seu corpo docente, de acordo com a sua política de desenvolvimento institucional.

Com vistas ao atendimento do objetivo geral do PICD de qualificar docentes para a melhoria e expansão do desempenho das atividades de ensino, pesquisa e extensão, o PICD I (Mestrado e Doutorado) define-se:

1.2.1 Subprograma A - Mestrado e Doutorado no País

OBJETIVOS:

Objetivos Gerais: Qualificar docentes e futuros docentes das instituições de ensino superior através da formação acadêmica, a nível de mestrado e doutorado. Estimular nas instituições a implantação de um processo de planejamento de recursos docentes como parte integrante do seu planejamento global.

Objetivos Específicos: Simultaneamente com o atendimento das necessidades específicas de cada instituição, o Subprograma A — Mestrado e Doutorado no País - visa que, a nível nacional, sejam atendidos os seguintes objetivos específicos:

- atender prioritariamente às áreas de conhecimento de maior efeito multiplicador da estrutura acadêmica;
- contribuir para o atendimento das metas do PNPG de titulação por área de conhecimento;
- contribuir para a contenção do processo de endogenia;
- diminuir as disparidades de qualificação do corpo docente entre as instituições e entre regiões do País;
- capacitar prioritariamente os docentes em relação a recém-graduados.

1.2.2 Subprograma B - Bolsas no Exterior

A CAPES, através do Programa Institucional de Capacitação de Docentes — PICD I —, evoluiu no campo da capacitação de recursos humanos de nível superior, e a sistemática em vigor procura atender a três conjuntos de necessidades: as de ordem institucional — planos e prioridades das instituições de ensino superior brasileiras; as de ordem humana, relacionadas com o bem-estar do bolsista (e família); e as de ordem administrativa, concernentes às atividades necessárias à eficiente implementação da programação da CAPES.

PRINCÍPIOS BÁSICOS:

No que se refere à concessão de bolsas da CAPES para estudos no exterior, a política é norteada pelos seguintes princípios:

integração - as bolsas para estudos no exterior fazem parte de um esquema global de suporte à institucionalização da pós-graduação, juntamente com os auxílios para pagamento de professores, aquisição de bibliografia, materiais de consumo, etc.;

excelência - as concessões de bolsas de estudo baseiam-se em critérios qualitativos e quantitativos que enfatizam o desempenho e os compromissos acadêmicos e profissionais dos candidatos, no sentido de que apenas os melhores entre eles sejam enviados ao exterior. Da mesma forma, a excelência acadêmica das instituições estrangeiras, às quais se destinam os bolsistas, é uma das principais preocupações da CAPES;

complementariedade - os estudos no exterior somente se justificam para preencher vazios de oferta (por inexistência ou insuficiência de cursos existentes) nas instituições de ensino superior brasileiras;

compatibilização — a CAPES busca atuar de forma integrada com as demais agências que se dedicam a atender às necessidades do País como um todo, sob a orientação do Conselho Nacional de Pós-Graduação.

1.2.3 Requisitos

A realização do Programa depende do atendimento aos seguintes requisitos:

Pelo DAU:

- concessão de recursos para substituição de docentes afastados com vistas à manutenção da capacidade didática;
- concessão de recursos para auxílio aos bolsistas recém-graduados.

NOTA: As instituições não federais participantes do subprograma deverão prover com recursos próprios os requisitos atribuídos ao DAU.

Pela CAPES:

- concessão dos recursos destinados a bolsas de estudo;
- obtenção junto aos cursos de pós-graduação de isenção de taxas e anuidades;
- fornecimento de assistência técnica às instituições.

Pela Instituição Participante:

- recursos para manutenção de salários dos docentes afastados;
- recursos para manutenção de infra-estrutura administrativa do PICD;
- recursos para criar condições básicas de trabalho para os mestres e doutores que retomam titulados, especialmente no que se refere a bibliografia e equipamento.

NOTA: Através do programa PRODOCENTE as IES podem solicitar à CAPES parte dos recursos necessários para fazer face às despesas com bibliografia e equipamento.

1.2.4 Inclusão e Participação no Programa

Para que as instituições de ensino superior participem do PICD, é indispensável que satisfaçam determinados pré-requisitos a saber:

- a) existência na instituição de um processo integrado de planejamento global, manifesto pela existência de documentos de planejamento;

- b) aprovação, pelo Colegiado superior competente, de documentos que definam a Política Geral de Capacitação de Docentes da instituição, como resultado do planejamento global;
- c) existência de uma coordenação do Plano de Capacitação Docente, com responsável designado pelo Reitor ou Diretor;
- d) estabelecimento de normas que regulem o funcionamento da Coordenação do PICD.

A continuidade da participação da instituição no Programa está condicionada a:

- a) apresentação anual do Plano de Capacitação de Docentes, com as características descritas neste Manual;
- b) cumprimento integral das obrigações estipuladas nos convênios firmados com a CAPES.

1.2.5 Coordenação do Plano na Instituição

Conforme a organização interna da instituição, apresentam-se duas situações:

- a) nas instituições que não possuem órgãos coordenadores das atividades de pós-graduação ou de capacitação de docentes, recomenda-se a constituição, através de ato específico do Reitor ou Diretor da Instituição, de Comissão de Capacitação Docente:
Este órgão terá funções deliberativas, coordenadoras e diretivas nas atividades relacionadas com a elaboração, execução, avaliação e controle, tanto do Plano de Capacitação de Docentes, como dos respectivos Projetos Anuais;
- b) as instituições que já contam com órgãos capazes de coordenar o Plano, deverão informar à CAPES, em documento anexo ao Plano Plurianual, a denominação, constituição e organização interna dos mesmos.

Quaisquer que sejam as características do órgão responsável pelo PICD é imprescindível a sua integração e articulação na estrutura organizacional da Instituição. A elaboração e execução do Plano deverá ser realizada com a participação dos órgãos colegiados e de administração responsáveis pela formulação das políticas institucionais, e em colaboração com os Centros, Unidades e Departamentos.

1.3 PICD II - PÓS-GRADUAÇÃO "LATO SENSU"

A experiência mostra que é impossível, de imediato, oferecer mestrado e doutorado para todos os docentes que necessitam desses graus de capacitação e qualificação. Portanto, torna-se necessária a proposição de uma estratégia que possa, a curto prazo, oferecer tais oportunidades. Daí o surgimento, do programa de formação de recursos humanos a nível de pós-graduação "lato sensu" - PICDII, com os seguintes enfoques:

- Oferecer oportunidades de melhoria de qualidade do ensino nas Instituições de Ensino Superior, primordialmente naquelas de pequeno e médio porte (exatamente as que têm maior dificuldade para beneficiar-se do PICD I), localizadas geograficamente em pequenos centros, através da qualificação dos seus docentes em cursos de pós-graduação "lato sensu"

Esses cursos deverão ser oferecidos atendendo aos requisitos de carga horária estabelecidos pelo CFE, podendo envolver conteúdos metodológicos e instrumentais, porém com ênfase em conteúdo. Poder-se-á testar novas metodologias e a preocupação central deve ser a de qualificação de professores capazes de melhorar, a curto prazo, a qualidade do ensino.

- Proporcionar cursos permanentes ou temporários de aperfeiçoamento/especialização, primordialmente a docentes do ensino superior, para a formação de núcleos de pesquisa e pós-graduação. Esses cursos visam dar início a um processo de formação de lideranças científicas, com a formação de grupos de professores e pesquisadores, bem como ao estabelecimento de uma infra-estrutura necessária ao desempenho de futuros cursos de Mestrado/Doutorado a serem instalados. O produto final, portanto, é o estabelecimento/consolidação de núcleos de pesquisa.
- Organizar cursos de pós-graduação "lato sensu" em áreas de conhecimento consideradas prioritárias em termos de realidade brasileira, atendendo-se àquelas que forem de maior importância estratégica para o desenvolvimento nacional.
- Desenvolver cursos especificamente destinados a suprir deficiências que os docentes tenham em áreas básicas do ensino.

Será dado caráter prioritário aos cursos planejados pelos Distritos Geoeducacionais, definidos como unidade geográfica de ação para fins de diagnóstico e planejamento. Os Distritos Geoeducacionais têm como doutrina o conceito de regionalização, permitindo a delimitação de unidades espaciais segundo critérios sócio-econômicos e culturais, visando o planejamento do ensino superior do País.

1.4 PICD III -PROJETO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DO ENSINO SUPERIOR PADES

Trata-se de um projeto do DAU/CAPES concebido como um mecanismo de apoio ao desenvolvimento e melhoria do ensino superior. Através desse projeto espera-se colaborar com as instituições de ensino superior no sentido de incentivar: (a) aperfeiçoamento do docente como profissional e como pessoa; (b) aperfeiçoamento da instrução; (c) aperfeiçoamento da instituição como estrutura de ação organizada.

OBJETIVOS:

O PICD III (PADES) propõe-se oferecer subsídios para fundamentar e integrar as decisões referentes ao PICD I e PICD II e, ao mesmo tempo, estimular outras realizações, com múltiplos propósitos:

- acompanhar e avaliar os resultados obtidos com a graduação e pós-graduação;
- incentivar a participação crítica e a iniciativa dos docentes e discentes na inovação e aperfeiçoamento da experiência universitária;
- aumentar o fluxo de informação, de intercâmbio e de cooperação entre as instituições de ensino superior;
- estreitar o relacionamento entre as instituições educacionais dos vários graus de ensino com a realidade sócio-cultural e económica em que se incluem.

Neste sentido, espera-se oferecer às instituições de ensino superior condições teóricas e práticas para iniciar e/ou consolidar EXPERIÊNCIAS DE INOVAÇÃO E MELHORIA DO ENSINO. Entretanto, para impulsionar os aspectos subentendidos pela expressão "melhoria do ensino" não bastam esforços parciais, ocasionais, começando e se esgotando numa instituição, departamento ou disciplina. Tampouco é aconselhável impor um modelo às instituições.

Melhoria de ensino pode admitir muitas definições. Entretanto, para os órgãos que estão patrocinando o Programa Institucional de Capacitação de Docentes I, II e III não significa simplesmente titular docentes, mas conduzir as instituições de ensino superior:

- à competência científica em conteúdo e didática;
- ao aperfeiçoamento do docente como profissional e como pessoa, como portador de uma categoria funcional, dentro de uma estrutura de trabalho e membro de uma comunidade. Isto significa rever e refletir sobre os seus relacionamentos com o currículo e a disciplina sob sua responsabilidade, rever habilidades referentes às tarefas que lhe incumbe desempenhar, rever os conteúdos que deverá transmitir e ampliar; significa também rever seus relacionamentos com os alunos, os colegas e a instituição. Metodologicamente, essa revisão deverá se efetuar através dos meios que as técnicas de avaliação já tornaram disponíveis às estruturas formais de ensino e pesquisa;
- ao aperfeiçoamento da instrução, de modo que, se de um lado se cuida para que os processos de transmissão de conhecimento consigam motivar o aluno a mergulhar no estudo (metodologia e tecnologia educacional), por outro lado, a busca e criação de conhecimentos (pesquisa), juntamente com a prestação de serviços (extensão) sejam processos vinculados ao ensino, exercendo, em relação a este, uma função polinizadora;
- ao aperfeiçoamento da instituição como estrutura de ação organizada. Significa isto que, além de ter de oferecer condições necessárias à realização dos processos de ensino-pesquisa-extensão, de um lado, e estudo-aprendizagem - "treinamento" do outro (eficiência interna), a instituição precisará contribuir para a solução dos problemas da comunidade (eficiência externa).

2. Diretrizes para uma Política de Planejamento no Ensino Superior

2. DIRETRIZES PARA UMA POLITICA DE PLANEJAMENTO NO ENSINO SUPERIOR

2.1 DEFINIÇÕES

As diretrizes essenciais à implantação do Sistema de Planejamento Universitário estão consubstanciadas no Ofício Circular nº 67/77 CODEMOR/DAU e na Informação Circular nº 143/77 CODEMOR/DAU.

O modelo proposto na Informação Circular nº. 143/77 CODEMOR/DAU identifica e caracteriza os diversos subsistemas e especifica os principais processos componentes do Sistema de Planejamento Universitário.

Do ponto de vista da identidade básica dos objetos de sua ação, os subsistemas de planejamento podem ser imaginados como grupados em configurações de envergadura média, na seguinte concepção:

- Nível de Planejamento das Funções/Meio (administrativa, financeira e física)
- Nível de Planejamento das Funções/Fim (acadêmica e comunitária)
- Nível de Planejamento das Funções/Integradoras (global, pesquisa institucional e informacional)

A consolidação dos subsistemas identificados anteriormente será efetivada através da legitimação dos instrumentos básicos, que são:

- a) **DIAGNÓSTICO DA IES**, objetivando proporcionar elementos para a compreensão da situação atual da IES e de suas tendências, levando-se em conta a região em que está inserida;
- b) **PLANO GLOBAL DE DESENVOLVIMENTO (PGD)**, objetivando projetar o desenvolvimento integral da IES, através de processo amplo de consulta no âmbito interno, levando-se em conta as diretrizes do Plano Nacional de Desenvolvimento e do Plano Setorial de Educação e Cultura, bem como as características regionais;
- c) **PLANOS ANUAIS DE DESENVOLVIMENTO**, consubstanciando de forma normativa as proposições de ação do PGD, absorvendo e consolidando a síntese das propostas orçamentárias elaboradas a partir do Plano Operativo Anual;

- d) PLANOS OPERATIVOS ANUAIS, objetivando a operacionalização e atualização das diretrizes e metas do PGD face aos aspectos conjunturais nas áreas acadêmica, física, econômico-financeira, comunitária, administrativa, de pesquisa institucional e de informações;
- e) ORÇAMENTO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS, objetivando assegurar recursos, dentro de um período orçamentário, para a continuidade dos programas, projetar as despesas e estimar as receitas para o quinquênio, em função das prioridades estabelecidas no Plano Global de Desenvolvimento;
- f) ORÇAMENTO-PROGRAMA, objetivando alocar recursos em função de objetivos e estabelecer sistemática que permita operacionalizar anualmente o Plano Global de Desenvolvimento e o Orçamento Plurianual de Investimentos.

2.2 SISTEMA DE PLANEJAMENTO UNIVERSITÁRIO (SPU)

Fundamentos

1. Necessidade de ordenamento das relações peculiares a cada IES no planejamento e na gestão do seu próprio desenvolvimento.
2. Necessidade de capacitação do pessoal técnico e administrativo para exercício da atividade de planejamento.

Premissas:

— Autonomia Institucional

— Coerência Interna

— **Sensibilidade Social**

Natureza da Atividade de Planejamento:

— Identificação, por parte da IES, dos problemas que a afetam, através do diagnóstico frequente de sua realidade interna e de seu relacionamento com o contexto onde se insere.

— Formulação de diretrizes e parâmetros para conceituação do Planejamento, em função das peculiaridades detectadas no diagnóstico.

3. Fixação de prioridades e alternativas para o desenvolvimento integrado da Instituição.

Estratégia:

1. Definição do escopo da ação de planejamento.
2. Delimitação das funções essenciais de planejamento e escolha de metodologia e instrumento para realização das atividades consideradas indispensáveis à gestão eficaz da IES.
3. Reestruturação da IES com base no dimensionamento adequado de seu desenvolvimento.
4. Institucionalização das atividades de planejamento e atribuição de responsabilidades específicas aos diversos setores da estrutura da IES.

ADMINISTRAÇÃO DO SISTEMA DE PLANEJAMENTO UNIVERSITÁRIO

"A Administração do SPU pode ser concebida com funções coordenadoras eativas, resultando em que cada um dos subsistemas, visto sob a forma sistêmica, processos que não serão somente efetivados exclusivamente no âmbito do próprio sistema de planejamento, que deve ordenar e realizar, em seu nível de ação, o conjunto de processos normativos que as funções exigem e controlar os componentes a serem realizados em outros setores do SP.U., que contribuam para a determinação do conteúdo dos planos, programas e projetos que a IES venha a assumir" (Informação Circular n? 143/77-CODEMOR/DAU, pág. 14).

Observando-se as características peculiares de cada IES, o SPU se realizará através de:

- órgãos responsáveis pela decisão de políticas e diretrizes da Instituição;
- órgãos executivos da direção superior que implementam as diretrizes estabelecidas no plano imediatamente superior;
- órgãos responsáveis pelo planejamento onde se processam a articulação, a coordenação e assessoramento essenciais à realização da atividade de planejamento.

3. Diretrizes para uma Política de Capacitação de Docentes

3. DIRETRIZES PARA UMA POLÍTICA DE CAPACITAÇÃO DE DOCENTES

3.1 INTRODUÇÃO

O estágio atual de desenvolvimento do Plano Nacional de Pós-Graduação caracteriza-se pela implementação de um conjunto de medidas visando à institucionalização e à consolidação das atividades de pós-graduação no País e pela implantação, em quase todas as instituições federais e algumas estaduais e não federais, do Programa Institucional de Capacitação de Docentes (PICD).

Ambos os eventos desencadearam, tanto no subsistema de formação de pós-graduação, como no subsistema de demanda por pós-graduação, um processo de análise e ajustamento, face, principalmente, aos investimentos determinados pelo PNPg.

A preocupação com a necessidade de uma política de recursos humanos de existência significativa e regular na instituição norteia as diretrizes ora apresentadas pelo DAUe pela CAPES.

A formulação de uma política caracteriza-se pelo estabelecimento de objetivos de longo, médio e curto prazos, operacionalizados em metas e estratégias de ação, decorrentes de uma determinada realidade e capazes de direcionar seu desenvolvimento. A política de capacitação de docentes é a especificação desses objetivos, metas e estratégias em relação, principalmente, ao direcionamento da evolução do segmento dos recursos humanos da instituição representado pelos docentes.

A execução da política de treinamento docente é um exercício de previsão sobre o desenvolvimento do processo de qualificação dos docentes e, ao mesmo tempo, de intervenção neste processo. No conjunto das políticas da instituição, a capacitação docente deve ser situada em integração com os demais segmentos de recursos humanos, constituindo uma política setorial articulada com as demais políticas setoriais da instituição. Fica implícito nesta concepção a ideia de que a formulação da política de capacitação de docentes não é autônoma, seja no seu conteúdo, seja na responsabilidade pela sua elaboração, devendo, pois, garantir íntima coerência com a política global da instituição.

A realidade das instituições de ensino superior brasileiras revela, entretanto, já pelas distorções vez por outra identificadas em sua estrutura, já pela existência de grande aleatoriedade no processo decisório das mesmas, a ausência de uma política de desenvolvimento institucional explicitamente formulada. Neste contexto, a formulação da política de capacitação de docentes pode constituir-se em fator de indução à formulação da política global da instituição.

3.2 DIRETRIZES

Ao formular sua política de capacitação de docentes, convém que a instituição proceda a uma auto-análise com vistas a planejar a expansão quantitativa de seu contingente de pós-graduados, levando-se em conta o total de docentes titulados somados ao atual número de treinandos mais o daqueles que pretende qualificar nos próximos anos.

É igualmente necessário que a instituição defina as áreas prioritárias para as quais canalizará maiores esforços levando em consideração sua vocação, que deverá estar voltada para o atendimento das necessidades sócio-econômico-culturais do contexto em que está inserida. Neste sentido, convém que seja feita uma análise da situação do ensino superior no Distrito Geo-Educacional (DGE) a que pertence, a fim de evitar a multiplicação de esforços em áreas do conhecimento, já suficientemente atendidas, e procurar preencher, a médio prazo, as lacunas porventura existentes.

A definição das formas de direcionamento da demanda para pós-graduação deverá ser feita com a participação de grupos representativos dos interessados na política de capacitação de docentes ou por ela responsáveis. O corpo docente deve ser considerado como sujeito da política e não apenas como objeto da mesma. O atendimento desta diretriz é importante porque, fazer ou não cursos de pós-graduação implica situações às quais os profissionais são, com toda razão, muito susceptíveis: alterações de salários, promoção na carreira, interferências com a política interna dos departamentos, abertura de acesso aos cargos, ampliação de vantagens empregatícias ou profissionais.

Face à complexidade dos problemas envolvidos, convém que sejam determinados prazos, a serem usados tanto para os componentes de previsão como para aqueles de intervenção, presentes na política a ser formulada. Será necessário, ainda, considerar o período de tempo suficiente à formação de mestres e de doutores, a fim de definir os horizontes de tempo a serem assumidos. Como hipótese geral, um período mínimo de 3 a 6 anos deverá ser fixado.

A política deverá estabelecer, no que dependa da Instituição, os mecanismos a serem acionados e as estratégias a serem aplicadas para assegurar o retorno dos docentes. Certamente as características jurídicas da Instituição e o tipo de vinculação de seu pessoal docente serão fatores importantes para as decisões necessárias ao atendimento desta diretriz. De qualquer modo, há necessidade do estabelecimento de política de recrutamento, de salários e de promoção como componentes essenciais da capacitação de docentes e, afinal, de toda política de recursos humanos.

O MEC, do mesmo modo que a maioria das instituições envolvidas noPNPG, conferiu ênfase ao PICD como instrumento de programação na área de recursos humanos. Há, todavia, a consciência de que não deve o MEC determinar toda a política de formulação de recursos humanos das instituições de ensino superior, deixando às mesmas a maior faixa de decisões na área. Portanto, as instituições deverão utilizar o PICD como meio operacional apenas de parte de sua política de treinamento docente. Embora possa constituir-se na parte mais significativa, não deve o PICD representar a única medida a ser acionada para a coacitação de recursos docentes.

3.3 ALGUMAS INDICAÇÕES PARA A FORMULAÇÃO E EXECUÇÃO DA POLIYICA DE CAPACITAÇÃO DE DOCENTES.

3.3.1 Diagnóstico e Acompanhamento:

A política de capacitação de docentes deve basear-se em diagnóstico da situação do corpo docente devendo os indicadores estabelecidos serem atualizados durante o espaço temporal da política, para avaliação de sua execução. Alguns indicadores são sugeridos a seguir:

- a) análise do quadro docente - distribuição do atual corpo docente por categorias, titulação, faixas salariais, faixa etária, tempo de serviço, etc.

Não se trata apenas de montar quadros e tabelas com os totais e os percentuais destes fatores, mas de tentar correlações entre as variáveis, abrangendo uma série histórica significativa, tentando detectar a evolução e as transformações ocorridas com o conjunto dos recursos docentes disponíveis.

- b) análise do rendimento do ensino, resultados do vestibular, matrículas, evasão, conclusões de curso, transferências, estagiários e bolsistas, etc.

O interesse principal no caso é verificar e analisar as tendências do processo ensino-aprendizagem e detectar qualitativa e quantitativamente o rendimento alcançado.

3.3.2 Tipo de Treinamento

Pode ser realizado dentro ou fora da instituição. Dentro, há evidentes vantagens de custo e há possibilidade de simples redução da carga de trabalho do docente; fora, há a vantagem da saída do pessoal, com possibilidade de uma maior dinâmica social, enriquecendo a vivência do docente, não somente nos aspectos estritamente técnicos. No caso do treinamento fora, há as opções de treinar na mesma região, no resto do País ou no exterior. Não há regra geral, mas, em todos os casos, a instituição deverá evitar o treinamento de parte considerável dos docentes de uma mesma área numa mesma instituição-destino, de modo a evitar geração de modismo e a satelitização de uma instituição por outra.

3.3.3 Áreas de conhecimento:

O PNPG estabelece um critério de harmonia entre as áreas fundamental e aplicada. No PICD este critério é operacionalizado através de taxas de afastamento de docentes diferenciadas por área.

Quanto a esse aspecto, a política de capacitação de docentes deve atender aos parâmetros estabelecidos no PNPG, acentuando os afastamentos nas áreas de maior efeito multiplicador sem, contudo, descuidar das demais áreas.

Deve haver, na política de capacitação de docentes, uma definição ainda que de ordem geral, quanto a duas situações básicas:

- a) atendimento concentrado durante algum tempo para áreas onde houver necessidade de formação rápida de docentes ou pesquisadores;
- b) atendimento permanente para as demais áreas da instituição de acordo com a política estabelecida.

3.3.4 Nível dos cursos:

No estabelecimento da política de capacitação de docentes devem ser considerados os diversos níveis de qualificação pretendidos, quer seja em cursos de pós-graduação "stricto sensu" - Mestrado e Doutorado - quer seja em cursos de especialização e aperfeiçoamento, aí incluídas as residências na área de saúde. As prioridades dos diversos níveis deverão ser estabelecidas em função do estágio atual de qualificação docente da instituição; assim é que, de uma maneira geral, quanto maior o percentual de docentes titulados que a instituição possua, maiores deverão ser as prioridades para capacitação nos níveis mais altos.

Deverá também ser levada em consideração, na determinação dos níveis de qualificação a serem atingidos, a capacidade de absorção e fixação dos titulados que retornam à instituição. Este aspecto é de particular importância para as pequenas instituições isoladas e localizadas em cidades de menor porte, para as quais, em geral, é difícil a fixação de mestres e mais ainda de doutores, sendo neste caso preferível a capacitação de docentes a nível de pós-graduação "lato sensu".

Ainda quanto ao nível dos cursos, deve ser considerado que, numa mesma instituição, as prioridades podem variar nas diversas áreas e subáreas de conhecimento em função da vocação institucional e da existência na instituição de programas de pós-graduação ou de pesquisa, já implantados ou a serem iniciados.

3.3.5 Execução da política:

Um aspecto que não deve ser menosprezado na elaboração da política de capacitação de docentes é o da definição dos órgãos responsáveis pela sua execução. Devem ser estabelecidos os diversos níveis de atuação em cada uma das tarefas a serem executadas na implementação da política, tais como: elaboração de planos plurianuais e projetos anuais; fixação de objetivos específicos e metas a serem alcançadas; seleção, orientação e acompanhamento dos treinandos, etc.

4. Reflexões sobre uma Política de Capacitação do Pessoal Técnico-Administrativo

4. REFLEXÕES SOBRE UMA POLITICA DE CAPACITAÇÃO DO PESSOAL TÉCNICO-ADMINISTRATIVO

Deve-se estabelecer uma diferenciação entre desenvolvimento de Recursos Humanos e Administração de Pessoal, sendo o primeiro um "processo de capacitação pelo qual o indivíduo se aperfeiçoa, atualiza e adquire novas habilidades e atitudes através de treinamento específico"; enquanto que a segunda preocupa-se apenas com as situações funcionais, ditadas por normas e legislações rígidas. A amplitude do primeiro justifica a correlação com as atividades de planejamento a nível geral (MEC) e a nível específico (Instituições).

Em função desse argumento, justifica-se a existência de uma política de capacitação de pessoal técnico-administrativo que deverá também ser da responsabilidade dos órgãos envolvidos com a capacitação docente e a pós-graduação.

Caberia, neste primeiro momento, à Comissão PICD as atividades de Coordenação Geral dos problemas relativos ao desenvolvimento de Recursos Humanos, o que não implicaria a eliminação ou substituição das experiências setoriais caracterizadamente bem desenvolvidas, carecendo, todavia, da perfeita sintonia e integração dos diversos órgãos.

Prevê-se que a avaliação funcional recentemente implantada, a cargo do Departamento de Pessoal do MEC, seja oferecida ao órgão de Desenvolvimento de Recursos Humanos, como insumo para elaboração e implementação da própria política.

O pleno êxito alcançado pelo Programa Institucional de Capacitação Docente (PICD) - modelo essencialmente brasileiro - poderia facilmente ser estendido, de forma sempre institucionalizada, ao pessoal técnico de nível superior. A CAPES, embora direcionada por determinação doPNPG para a Capacitação Docente, atenderia também o pessoal técnico através de um Programa Institucional de Capacitação Técnica (PICT).

Concentrada na Instituição a forma de operacionalizar esse sistema, torna-se indispensável a definição de uma política de capacitação de Recursos Humanos, explicitando os diversos tipos de treinamento a serem acionados. No caso do Pessoal de Apoio, propõe-se a responsabilidade das próprias Instituições, que buscariam apoio nos órgãos do sistema MEC. Ao diagnosticar as necessidades, as Instituições teriam no Departamento a fonte básica de informação, estendendo o diagnóstico da qualificação do corpo docente ao corpo técnico.

Sugere-se na elaboração do Plano Operativo para 1980 que, ao se incluir uma política de capacitação de pessoal técnico-administrativo, a Instituição estabeleça critério de indicação e de seletividade para que os benefícios do PICD sejam estendidos àqueles que, a nível de pós-graduação, desejam prosseguir seu processo de aperfeiçoamento técnico

Neste primeiro ano, a extensão do PICD deverá ser encarada de forma ainda experimental, não havendo formulários específicos e podendo ser usado o formulário comum (Nº 3) para a previsão dos afastamentos. A única recomendação a ser feita é o preenchimento em separado do formulário para este novo tipo de demanda.

5. O Plano de Capacitação de Docentes

5. O PLANO DE CAPACITAÇÃO DE DOCENTES

O Plano de Capacitação de Docentes a ser apresentado anualmente à CAPES é um documento que, refletindo a natureza do processo de planejamento, deverá ter características dinâmicas, submetendo-se o mesmo, anualmente, à reformulação resultante da avaliação do ano anterior.

Com a adoção deste processo periódico de realimentação a instituição estará munida de uma metodologia de planejamento, de eficiência gradativamente crescente, na área de capacitação docente e, ainda, poderá fornecer à CAPES e aos demais órgãos centrais do Sistema informações com elevados índices de confiabilidade, capazes de proporcionar os necessários subsídios para a fixação dos objetivos e metas, a nível nacional.

O Plano de Capacitação de Docentes compõe-se de duas partes principais, a saber:

a) Plano Plurianual — que fixa as políticas maiores da instituição, formula os objetivos gerais, estabelece as metas correspondentes para o quadriênio e fixa, também - utilizando o modelo aqui proposto - as metas do PICD nas grandes áreas de conhecimento, ainda que a título de previsão;

b) Projeto Anual — que formula os objetivos específicos por área, fixa as metas correspondentes, apresenta as normas de distribuição de vagas pelos Departamentos, bem como as normas de seleção de docentes e recém-graduados no Departamento e elabora cronograma de afastamento de docentes.

O Programa Institucional de Capacitação de Docentes, ao condicionar a concessão de bolsas às instituições à demonstração de um início de processo de planejamento e ao exigir que o Plano Plurianual do PICD contenha as definições de políticas de instituição, tenta induzi-los a refletirem sobre o seu papel atual no contexto em que atuam a pre-determinar o seu papel futuro.

Com isto, pretende o Programa que as bolsas concedidas por seu intermédio não atendam apenas ao objetivo genérico de melhoria do corpo docente, mas, também, que esta melhoria se realize de forma a permitir que mais rapidamente as instituições contribuam para o desenvolvimento sócio-econômico e cultural, mediante a formação de recursos humanos mais qualificados e da geração de novos conhecimentos.

Em outras palavras, a qualificação do corpo docente não é um fim em si mesmo, mas um dos meios para atingir o objetivo maior de melhoria do ensino, da pesquisa e da extensão. É dentro desta perspectiva que o DAU e a CAPES vêm solicitando às instituições que formulem as suas políticas de desenvolvimento de recursos docentes e institucional.

As características técnicas do plano, assim como os seus principais passos de elaboração, serão detalhados no roteiro apresentado a seguir.

5.1 PLANO PLURIANUAL

5.1.1 Caracterização da Instituição

Sob este título serão apresentadas as características gerais da instituição, tais como: status jurídico, dirigentes, estrutura departamental, cursos, corpo docente, discente e técnico-administrativo, instalações físicas e orçamento.

A apresentação dos dados acima mencionados deverá ser feita no formulário padronizado que foi utilizado, em abril, por ocasião do envio à CAPES do diagnóstico detalhado do corpo docente.

5.1.2 Política da Instituição

Sob este título deverá ser feita uma descrição sucinta, precisa e clara sobre o papel da instituição no seu contexto, seus objetivos e metas, tal como expressa em seu Plano Global de Desenvolvimento ou em suas diretrizes gerais.

Sugere-se o desdobramento deste item nos seguintes:

- a) descrição da vocação da instituição, do seu contexto e das suas missões;
- b) tradução das políticas oriundas do planejamento nacional, regional, estadual, etc, para o âmbito de atuação da instituição
- c) apresentação dos objetivos e metas da instituição para o próximo quadriênio.

Na elaboração da política da instituição orientar-se pelas diretrizes apresentadas no capítulo 2 deste Manual.

5.1.3 Política de Capacitação de Docentes

A formulação de uma política de capacitação de docentes consiste no estabelecimento de objetivos, operacionalizados em metas, e na definição dos meios que orientem a ação para atingir uma nova realidade proposta para as instituições.

No contexto de uma instituição de ensino superior, a política de recursos docentes é parte da política de recursos humanos que, por sua vez, se fundamenta na política de desenvolvimento institucional.

Mais especificamente, a política de capacitação de docentes define como irá recrutar, selecionar, remunerar, promover e aperfeiçoar o seu pessoal docente, de forma a que possa ter as condições necessárias para contribuir eficientemente para os objetivos da instituição.

Na elaboração da política de capacitação de docentes sugere-se seguir as diretrizes apresentadas no capítulo 3 deste Manual.

5.1.4 Política de Capacitação do Pessoal Técnico-Administrativo

Com o objetivo de aprimorar o processo de planejamento institucional, a CAPES introduz a partir do Plano Plurianual de 1980 a exigência da elaboração de uma política de capacitação de pessoal técnico-administrativo, que constituirão lado do pessoal docente, o outro segmento dos recursos humanos da instituição e igualmente importante para o seu bom desempenho.

Na elaboração desta política, orientar-se pelas reflexões apresentadas no capítulo 4 deste Manual.

5.1.5 Metas do Plano Plurianual

Definida a política geral de Capacitação de Docentes, cumpre destacar no Plano as metas a serem atingidas por cada um dos programas de acordo com as suas peculiaridades. As metas possíveis de serem atingidas pelas instituições, através do PICD I - Subprograma A - Mestrado e Doutorado no País -, decorrem de formulário padronizado pela CAPES (Formulário nº. 2)

As metas a serem atingidas através de todos os programas utilizados pela instituição para a formação de mestres e doutores serão apresentadas no Formulário nº 1 e decorrem dos índices estabelecidos no Formulário nº 2.

No modelo formulado pela CAPES, estas metas são estipuladas a partir de parâmetros relativos ao processo de crescimento da instituição e de taxas de afastamento fixadas pela CAPES, bem como dos índices de participação do PICD no programa global da instituição.

As taxas de afastamento, de cuja aplicação resultam as quotas de bolsas de cada instituição, são fixadas tendo em vista o atendimento dos objetivos do Programa, a nível nacional, às metas do PNPG, às áreas de maior efeito multiplicador (área fundamental) como prioritárias, e a uma distribuição equitativa das bolsas entre as instituições, favorecendo as de menor contingente de pós-graduados.

Entretanto, as quotas de bolsas fixadas pelo modelo CAPES são de caráter indicativo, cabendo às instituições definir as alterações (para mais ou menos) que atendam às suas necessidades ou limitações.

5.2 PROJETO ANUAL

Como detalhamento deverá apresentai à parte o programa a ser implementado no ano de 1980.

5.2.1 OBJETIVOS

Considerando o Plano Plurianual e a avaliação da execução do Plano nos anos anteriores, serão definidos os objetivos específicos a nível de Projeto Anual.

A determinação prévia destes objetivos é muito importante, pois a partir dos mesmos é que devem ser fixadas as metas e as normas para distribuição de bolsas entre departamentos e fixados os procedimentos para seleção de docentes e de recém-graduados.

5.2.2 Metas

Neste item são indicados os totais de bolsas a serem solicitadas pelas instituições, por grandes áreas e níveis de treinamento (conforme formulário Nº 2), e especificadas as metas por áreas de conhecimento e por departamentos.

5.2.3 Previsão de Candidatos a Bolsas Novas e a Renovação de Bolsas

Como resultado do processo de seleção feito na instituição são indicados os candidatos para as bolsas novas previstas nas metas para os subprogramas A e B. São também indicados os bolsistas do subprograma A, que, em face da avaliação de seu desempenho, deverão ter suas bolsas renovadas. Todas estas indicações deverão ser feitas no formulário nº 3.

5.2.4 Manutenção da Capacidade Didática

Consiste na estimativa do número de colaboradores que serão necessários para substituir os docentes já afastados e os que se afastarão, e que corresponde ao contingente de compensação (linha 28 do formulário nº. 1).

Para as instituições federais, a determinação desta previsão e dos recursos financeiros correspondentes é de suma importância para confronto com os recursos disponíveis no orçamento alocados pelo DAU no projeto/atividade: manutenção do ensino-manutenção da capacidade didática.

6. Plano de Aplicação

6. PLANO DE APLICAÇÃO

Com base no Plano de Capacitação de Docentes, a CAPES concede a quota de bolsas e firma os convênios com as instituições correspondentes ao projeto anual. Entretanto, entre o período de sua elaboração, meados de 1979, e o início de sua efetiva execução, em março de 1980, várias ocorrências determinam alterações no mesmo.

Dependendo da capacidade de planejamento da instituição (características dos candidatos selecionados por ela e aceitação dos mesmos pelos cursos, desistências e identificação de novas necessidades), pode haver substanciais alterações na utilização da quota atribuída à instituição.

A partir de 1979 a CAPES adotou, por razões de economia interna, a prática de convênios semestrais, correspondendo assim, a cada projeto anual dois convênios, um para o período março/agosto e outro para setembro/fevereiro.

O plano de aplicação deverá ser apresentado para cada convênio, bem como para os aditivos que se tornarem necessários em virtude de ampliação da quota de bolsas que venha a ser concedida pela CAPES.

No plano de aplicação de recursos em bolsas novas/renovações (formulário nº 4) deverão ser listados os bolsistas novos efetivamente vinculados ao subprograma no semestre, bem como os que tiveram sua bolsa renovada.

7. Relatório Anual

7. RELATÓRIO ANUAL

Conforme determina o convênio firmado com a CAPES, a instituição deverá encaminhar um relatório anual à Divisão Técnica - Seção de Convênios da CAPES até 30 de março de cada ano.

Trata-se de um relatório técnico de avaliação do desempenho do Subprograma na instituição e se distingue dos relatórios contábeis tratados nas páginas seguintes (Relatórios Financeiros Trimestrais e Prestação de Contas).

Além de outros elementos de análise em função dos objetivos específicos de cada instituição, constituem-se em componentes indispensáveis do relatório anual os formulários N^{os} 5, 6 e 7.

Deverão ser comentadas no relatório as dificuldades encontradas na implementação do subprograma em suas diversas fases: elaboração do projeto, seleção e colocação de bolsistas, acompanhamento dos bolsistas, relacionamento com a CAPES e com os centros depós-graduação, etc.

8. Instruções para Preenchimento dos Formulários Padronizados

8 INSTRUÇÕES PARA PREENCHIMENTO DOS FORMULÁRIOS PADRONIZADOS

8.1 FORMULÁRIO Nº 1 - DIAGNÓSTICO E PLANO PLURIANUAL

8.1.1 Caracterização

Este formulário compreende duas partes.

- A. diagnóstico da instituição (coluna do ano atual) no tocante ao treinamento para docentes e recém-graduados (linhas 1 a • quanto à titulação do pessoal docente (linhas 29 a 34)
- B. plano plurianual (colunas dos anos protelados) abrangendo a programação do treinamento para docentes e recém-graduados (linhas 1 a 28) e o resultado esperado em cada ano relativamente à titulação do pessoal docente (linhas 29 a 34).

As informações a serem lançadas no formulário nº 1 serão de dois tipos

- a. eventos que acontecem no decorrer do ano: conclusões de mestrado e doutorado, contingente de compensação e expansão acadêmica Nesta categoria enquadram-se, portanto, os dados a serem colocados nas linhas 5, 11, 16, 22, e 29. O período a ser considerado será sempre de 1º de março a 28 (29) de fevereiro
- b. situações existentes em 31 de março do ano considerado Neste caso estão os docentes e recém-graduados em treinamento (mestrado e doutorado) e utilização dos docentes Nesta categoria enquadram-se todas as demais linhas não mencionadas em "a", ou seja: linhas 1 a 4, 6 a 10, 12 a 15 17 a 21, 23 a 27 e 30 a 34

Na parte do formulário que diz respeito ao treinamento (linhas 0 a 28) devem ser levados em consideração todos os programas utilizados pela IES para formação de mestres e doutores, inclusive os treinandos na própria instituição, e não apenas o PICD

8.1.2 Diagnóstico (instruções para o preenchimento)

O preenchimento do diagnóstico (coluna do ano atual) deve ser feito por departamento, devendo ser preenchidos, portanto, tantos formulários quantos forem departamentos da IES, a seguir os departamentos devem ser agrupados de acordo com a área (Fundamental ou Aplicada) e preenchidos mais dois formulários, um para cada área e finalmente deve ser preenchido um formulário para a IES como um todo.

OBSERVAÇÕES:

1. entende-se por recém-graduado aquele que faz o curso de mestrado ou doutorado ainda sem vínculo empregatício, mas com compromisso mútuo de absorção pela ES durante ou ao término do curso.
2. nas linhas 1, 6, 12 e 17 incluir também os que, embora não tenham iniciado o curso de mestrado ou doutorado no primeiro semestre de 1979, estejam certos de o fazerem no segundo semestre.

As linhas compreendem:

1. **RGM1** - recém-graduados que iniciaram mestrado em **1979**.
2. **RGM2** — recém-graduados que iniciaram mestrado em 1978.
3. **RGMn** — recém-graduados que iniciaram mestrado em 1977 ou em anos anteriores.
4. **TRGM** — total de recém-graduados em mestrado
= RGM1 + RGM2 + RGMn
5. **CRGM** - recém-graduados previstos para concluírem o mestrado no decorrer do ano de 1979 (de 1/3/79 a 29/2/80); o número deve ser estimado em função dos relatórios dos mestrandos relativos ao 2º semestre de 1978 (ou 1º semestre de 1979 se já tiverem sido recebidos). O valor estimado deve ser no mínimo igual a **RGMn**.
6. **RGD1** - recém-graduados que iniciaram doutorado em **1979**.
7. **RGD2** — recém-graduados que iniciaram doutorado em 1978.
8. **RGD3** - recém-graduados que iniciaram doutorado em 1977.
9. **RGDn** — recém-graduados que iniciaram doutorado em 1976 ou em anos anteriores.

10. **TRGD** - total de recém-graduados em doutorado.
= RGD1 + RGD2 + RGD3 + RGDn
11. **CRGD** — recém-graduados previstos para concluírem o doutorado no decorrer do ano de 1979 (de 1/3/79 a 29/2/80); o número deve ser estimado em função dos relatórios dos doutorandos relativos ao 2ª semestre de 1978 (ou 1º semestre de 1979 se já tiverem sido recebidos). O valor estimado deve ser no mínimo igual a **RGDn**.
12. **DM1** - docentes que iniciaram mestrado em 1979.
13. **DM2** — docentes que iniciaram mestrado em 1978.
14. **DMn** - docentes que iniciaram mestrado em 1977 ou em anos anteriores.
15. **TDM** — total de docentes em mestrado.
= DM1 + DM2 + DMn
16. **CDM** — docentes previstos para concluírem o mestrado no decorrer do ano de 1979 (de 1/3/79 a 29/1/80); o número deve ser estimado em função dos relatórios dos mestrados relativos ao 2º semestre de 1978 (ou 1º semestre de 1979 se já tiverem sido recebidos). O valor estimado deve ser no mínimo igual a **DMn**.
17. **DD1** - docentes que iniciaram doutorado em 1979.
18. **DD2** — docentes que iniciaram doutorado em 1978.
19. **DD3** — docentes que iniciaram doutorado em 1977.
20. **DDn** — docentes que iniciaram doutorado em 1976 ou em anos anteriores.
21. **TDD** - total de docentes em doutorado.
= DD1 + DD2 + DD3 + DDn

22. CDD — docentes previstos para concluir o doutorado no decorrer do ano de 1979 (1/3/79 a 29/2/80); o número deve ser estimado em função dos relatórios dos doutorandos relativos ao 2º semestre de 1978 (ou 1º semestre de 1979 se já tiverem sido recebidos). O valor estimado deve ser no mínimo igual a DDn.
23. TRGT — total de recém-graduados em treinamento de mestrado ou doutorado.
= TRGM + TRGD
24. TDT — total de docentes em treinamento de mestrado ou doutorado.
= TDM + TDD
25. TTM — total de treinandos (recém-graduados e docentes) em mestrado.
= TRGM + TDM
26. TTD — total de treinandos (recém-graduados e docentes) em doutorado.
= TRGD + TDD
27. TT — total de treinandos (recém-graduados e docentes) em mestrado ou doutorado.
= TRGT + TDT = TTM + TTD =
= TRGM + TRGD + TDM + TDD
28. CC — contingente de compensação (não preencher para o ano de 1979).
29. EA — expansão acadêmica (não preencher para o ano de 1979).
30. TD — total de docentes com título de doutor ou equivalente (livre docência, cátedra ou defesa direta de tese).
31. TM - total de docentes com título de mestre.

32. TCT — total de docentes com título de doutor ou de mestre.
= TD + TM
33. TST — total de docentes sem título de mestre ou de doutor.
34. TP — total de docentes.
= TCT + TST = TD + TM + TST

OBSERVAÇÕES:

- 1) Para os formulários N° 1 relativos as áreas fundamental e aplicada deverão ser calculadas as taxas que dizem respeito ao tempo necessário para conclusão do curso. Assim é que para as estimativas de conclusão a serem preenchidas no plano plurianual (colunas dos anos projetados) os mestrandos e doutorandos serão distribuídos em duas categorias por nível de curso:
- a) mestrandos que concluirão o curso em mais de 12 meses e até 24 meses;
 - b) mestrandos que concluirão o curso em mais de 24 meses e até 36 meses;
 - c) doutorandos que concluirão o curso em mais de 24 meses e até 36 meses;
 - d) doutorandos que concluirão o curso em mais de 36 meses e até 36 meses.

As taxas de conclusão de mestrado e doutorado são calculadas pelas fórmulas a seguir, diferenciadas para docentes e recém-graduados:

$$\epsilon_{RGM} = \frac{CRGM - RGM_n}{RGM2}$$

$$\epsilon_{RGD} = \frac{CRGD - RGD_n}{RGD3}$$

$$\epsilon_{DM} = \frac{CDM - DM_n}{DM2}$$

$$\epsilon_{DD} = \frac{CDD - DD_n}{DD3}$$

Os valores das taxas deverão ser tal que:

$$0 < \epsilon < 1$$

Para as instituições que participarão do programa pela primeira vez e que não possam calcular as taxas pelas fórmulas acima por não terem conclusões de mestrado e/ou doutorado previstas no diagnóstico recomenda-se utilizar para as taxas o valor 0,5 (cinco décimos).

Quando o numerador da fração for nulo, usar $\epsilon = 0$ (mesmo com denominador também nulo).

- 2) Para o preenchimento do formulário n°. 1 relativo ao conjunto das duas áreas (fundamental e aplicada), a maneira correta é somar para cada item os valores de cada uma das duas áreas, tanto no que se refere ao diagnóstico quanto aos anos projetados.

8.1.3. Plano Plurianual (instruções para o preenchimento).

O plano plurianual (colunas dos anos projetados) deve ser preenchido apenas por área de conhecimento (Fundamental e Aplicada) e para o conjunto da IES. Portanto, apenas três formulários n° 1 serão completamente preenchidos.

A orientação acima não exclui o planejamento a nível departamental, o qual entretanto deve ser feito internamente, obedecido o planejamento global da IES e sobretudo levando em conta as prioridades das diversas subáreas que o compõem.

Antes do preenchimento de cada coluna do plano plurianual é necessário contudo que seja preenchido o respectivo formulário n°. 2 (índices de capacitação).

Para o plano plurianual as seguintes diretrizes devem ser observadas:

a) todos os programas de capacitação de docentes (mestrado e doutorado) devem ser considerados;

b) não existem desistências durante o curso, isto é, todos os que iniciam o mestrado ou o doutorado o completam;

- c) todos os recém-graduados serão absorvidos pela IES;
- d) todos os treinandos previstos para iniciarem cursos de mestrado ou doutorado o fazem.

OBSERVAÇÕES:

- 1) recomenda-se que o número de recém-graduados que iniciarão treinamento cada ano não ultrapasse 10% (dez por cento) do total de treinandos a iniciar mestrado e doutorado no mesmo ano.
- 2) o índice "a" nas fórmulas utilizadas para o preenchimento das colunas dos anos projetados indica que o valor deve ser tomado na coluna do ano anterior.
- 3) nos cálculos de **RGM_n**, **RGD_n**, **DM_n** e **DD_n** dos anos projetados (linhas 5, 11, 16 e 22 respectivamente), se o resultado não for inteiro, arredondam-se para cima as frações >0,5 e para baixo as frações < 0,5.
- 4) nos cálculos de **CRGM**, **CRGD**, **CDM** e **CDD** dos anos projetados (linhas 5, 11, 16 e 22 respectivamente), se o resultado não for inteiro, arredondam-se para cima as frações > 0,5 e para baixo as frações < 0,5.

As linhas compreendem:

1 e 12. **RGMI** - recém-graduados que iniciarão mestrado no ano projetado.

DMI — docentes que iniciarão mestrado no ano projetado.

$$\mathbf{RGM1} + \mathbf{DM1} = \frac{\mathbf{BMN}}{\delta \mathbf{M}}$$

BMN é retirado dos "valores adaptados" do formulário nº 2 por área e **DM** do formulário Nº 2, relativo ao ano projetado.

A IES arbitrará o valor de **RGMI** em função de suas necessidades de capacitação de futuros docentes;este número deverá ser tal que:

$$\mathbf{RGM1} \leq \frac{\mathbf{BMN}}{\delta_M}$$

Obtido o RGM1 calcula-se DM1:

$$\mathbf{DM1} = \frac{\mathbf{BMN}}{\delta_M} - \mathbf{RGM1}$$

2. **RGM2** — recém-graduados que iniciaram mestrado no ano anterior.
= **RGM1**
3. **RGMn** — recém-graduados que iniciaram mestrado há dois ou mais anos passados.
= $(1 - \epsilon_{\mathbf{RGM}}) \times \mathbf{RGM2}_a$
4. **TRGM** — total de recém-graduados em curso de mestrado.
= **RGM1** + **RGM2** + **RGMn**
5. **CRGM** — recém-graduados previstos para concluírem mestrado no decorrer do ano projetado.
= $\epsilon_{\mathbf{RGM}} \times \mathbf{RGM2} + \mathbf{RGMn}$
- 6 e 17. **RGD1** - recém-graduados que iniciarão doutorado no ano projetado.

DD1 — docentes que iniciarão doutorado no ano projetado.

$$\mathbf{RGD1} + \mathbf{DD1} = \frac{\mathbf{BDN}}{\delta_D}$$

BDN é retirado dos "valores adaptados" do formulário Nº 2 por área e δ_D do formulário nº 2, relativo ao ano projetado.

A IES arbitrará o valor de **RGD1** em função de suas necessidades de capacitação de futuros docentes; este número deverá ser tal que:

$$\mathbf{RGD1} \leq \frac{\mathbf{BDN}}{\delta_D}$$

Obtido **RGD1** calcula-se **DD1**:

$$DD1 = \frac{BDN}{\delta_D} - RGD1$$

7. **RGD2** - recém-graduados que iniciaram doutorado no ano anterior.
 $= RGD1_a$
8. **RGD3** - recém-graduados que iniciaram doutorado há dois anos passados.
 $= RGD2_a$
9. **RGDn** — recém-graduados que iniciaram doutorado há três ou mais anos passados.
 $= (1 - \epsilon_{RGD}) \times RGD3_a$
10. **TRGD** — total de recém-graduados em cursos de doutorado.
 $= RGD1 + RGD2 + RGD3 + RGDn$
11. **CRGD** — recém-graduados previstos para concluírem doutorado no decorrer do ano projetado.
 $= \epsilon_{RGD} \times RGD3 + RGDn$
12. já foi calculada juntamente com a linha 1.
13. **DM2** — docentes que iniciaram mestrado no ano anterior.
 $= DM1_a$
14. **DMn** — docentes que iniciaram mestrado há dois ou mais anos passados.
 $= (1 - \epsilon_{DM}) \times DM2_a$
15. **TDM** - total de docentes em curso de mestrado.
 $= DM1 + DM2 + DMn$
16. **CDM** - docentes previstos para concluírem mestrado no decorrer do ano projetado.
 $= \epsilon_{DM} \times DM2 + DMn$

17. já foi calculada juntamente com a linha 6.
18. DD2 — docentes que iniciaram doutorado no ano anterior.
- **DD1_a**
19. DD3 — docentes que iniciaram doutorado há dois anos passados.
= **DD2_a**
20. DDn — docentes que iniciaram doutorado há três ou mais anos passados.
= **(1 - ε_{DD}) x DD3_a**
21. TDD - total de docentes em curso de doutorado.
= **DD1 + DD2 + DD3 + DDn**
22. CDD - docentes previstos para concluírem doutorado no decorrer do ano projetado.
= **ε_{DD} x DD3 + DDn**
- 23 a 27. — seguir as instruções para o preenchimento das mesmas linhas do diagnóstico.
28. CC — contingente de compensação.
O valor de CC deverá ser estimado pela IES em função do remanejamento de carga didática que possa ser efetuada em cada departamento; entretanto, para efeito de financiamento pelo DAU (nas federais) não poderá ultrapassar metade do total de docentes afastados pelo PICDI, subprograma A, que deverá ser estimado pela fórmula:
TD_T* = δ_T x TDT, então:
CC ≤ $\frac{TD_T*}{2}$
29. EA — expansão acadêmica, havida no decorrer do ano anterior.
= **γ x TP_a**

7 é retirado do formulário n°. 2 por área de conhecimento.

30. TD — total de docentes com título de doutor.
$$= TD_a + CDD_a + CRGD_a$$
31. TM — total de docentes com título de mestre.
$$= TM_a + CDM_a + CRGM_a - CDD_a$$
32. TCT - total de docentes com título de mestre ou de doutor.
$$= TD + TM =$$

$$- TD_a + TM_a + CDM_a + CRGM_a + CRGD_a$$
33. TST - total de docentes sem título de mestre ou de doutor.
$$= TST_a - (CDM_a + CRGM_a + CRGD_a) + EA$$
34. TP — total de docentes.
$$= TP_a + EA = TCT + TST$$

OBSERVAÇÕES:

No cálculo das linhas 33 e 34 foi considerado que a expansão acadêmica se deu com a absorção dos recém-graduados que concluíram mestrado ou doutorado no ano anterior e os demais sem titulação. As possíveis contratações de mestres e doutores (não oriundos do PICD) não são levadas em consideração para contrabalançar as eventuais desistências ocorridas durante o processo de formação e as perdas de mestres e doutores.

DIAGNOSTICO E PLANO PLURIANUAL

Área: _____ Departamento: _____	Ano Atual	Anos Projetados				
	1979	1980	1981	1982	1983	
Recém-Graduados em Mestrado	(1) RGM 1					
	(2) RGM 2					
	(3) RGM n					
	(4) TRGM					
	Conclusões (5) CRGM					
Recém-Graduados em Doutorado	(6) RGD 1					
	(7) RGD 2					
	(8) RGD 3					
	(9) RGD n					
	(10) TRGD					
	Conclusões (11) CRGD					
Docentes em Mestrado	(12) DM 1					
	(13) DM 2					
	(14) DM n					
	(15) TDM					
	Conclusões (16) CDM					
Docentes em Doutorado	(17) DD 1					
	(18) DD 2					
	(19) DD 3					
	(20) DD n					
	(21) TDD					
	Conclusões (22) CDD					
Total de Recém-Graduados em Treinamento	(23) TRGT					
Total de Docentes em Treinamento	(24) TDT					
Total de Treinamentos em Mestrado	(25) TTM					
Total de Treinamentos em Doutorado	(26) TTD					
Total de Treinamentos	(27) TT					
Contingente de Compensação	(28) CC					
Expansão Acadêmica	(29) EA					
Total de Doutores	(30) TD					
Total de Mestres	(31) TM					
Total de Docentes e/ Titulação	(32) TCT					
Total de Docentes e/ Titulação	(33) TST					
Total de Docentes	(34) TP					
ϵ_{RGM}	ϵ_{RGD}	ϵ_{DM}	ϵ_{DD}			

82 FORMULÁRIO N9 2 - ÍNDICES DE CAPACITAÇÃO

8.2.1 Caracterização

Este formulário compreende quatro quadros:

- A. percentuais de docentes com titulação de mestrado ou doutorado discriminados pelas áreas fundamental e aplicada;
- B. taxas de afastamento pelo PICD I, subprograma A (mestrado e doutorado no país), e conseqüente número de bolsas novas solicitadas à CAPES, discriminadas pelas áreas fundamental e aplicada e pelos níveis de curso;
- C. taxas de participação do PICD-1, subprograma A, no conjunto de todo o programa de capacitação docente da IES para mestrado e doutorado;
- D. taxas de expansão acadêmica relativa ao corpo docente para atendimento das necessidades normais de crescimento da instituição, discriminadas pelas áreas fundamental e aplicada.

Convém ressaltar que a sistemática introduzida, a partir de agora, na elaboração do plano plurianual altera profundamente o seu significado. De um exercício numérico, através do qual as IES pura e simplesmente aplicavam cálculos e fórmulas previamente ditadas pela CAPES e solevando em consideração o subprograma A do PICD-1, com a única liberdade de não usar toda a cota de bolsas prevista nas instruções ou de nela fazer pequenas alterações, passa-se a um planejamento mais consciente e real, no qual cabe às IES definirem seus próprios critérios, substanciados nas partes B, C e D do formulário N° 2, e no rodapé do formulário n° 1.

As informações a serem lançadas no formulário de índices de capacitação destinam-se a possibilitar a elaboração do plano plurianual (parte B do formulário n° 1), estabelecendo os critérios de transposição dos dados do ano anterior para o ano projetado; assim sendo, alguns dados se referirão ao ano projetado, enquanto outros serão relativos ao ano anterior.

As IES que participaram pela primeira vez do PICD, bem como as IES de pequeno porte (menos de 3.000 alunos), só deverão preencher a coluna do ano de 1980 do plano plurianual e portanto só preencherão o formulário N° 2 uma única vez, referente ao ano projetado de 1980.

As IES de médio e grande portes (de 3.000 ou mais alunos) que já participaram do PICD deverão preencher as quatro colunas do plano plurianual (1980 a 1983) e conseqüentemente preencherão o formulário N°2 quatro vezes, uma para cada ano projetado.

8.2.2 Instruções

As instruções a seguir referem-se ao formulário nº 2 relativo ao ano projetado de 1980.

Os índices "F" e "A" referem-se respectivamente às áreas fundamental e aplicada e o índice "C" refere-se ao conjunto das duas áreas.

Os índices "M" e "D" referem-se respectivamente aos níveis de mestrado e doutorado e o índice "T" refere-se aos dois níveis de titulação tomados em conjunto.

QUADRO A: Percentuais de titulados do ano anterior

Os percentuais de titulados serão obtidos utilizando-se dados constantes do diagnóstico.

β_F — percentual de docentes com título de mestre ou doutor na área fundamental

$$\left(\frac{TCT}{TP} \right)_F \times 100\%$$

β_A - percentual de docentes com título de mestre ou doutor na área aplicada

$$\left(\frac{TCT}{TP} \right)_A \times 100\%$$

β_C - percentual de docentes com título de mestre ou doutor no conjunto da IES

$$\left(\frac{TCT}{TP} \right)_C \times 100\%$$

QUADRO B: Taxas de Afastamento e Solicitação de Bolsas Novas

As taxas de afastamento (α) e as solicitações de bolsas novas (**BMN** e **BDN**) referem-se ao ano projetado.

Primeiramente estes valores serão determinados em função dos percentuais de titulação calculados no quadro A e dos potenciais de candidatos a mestrado e a doutorado (**PCM** e **PCD**) que são obtidos a partir de dados constantes do diagnóstico:

$$(PCM)_F \quad - \quad \text{potencial de candidatos a mestrado da área fundamental} \\ = (TST - TDM)_F$$

$$(PCM)_A - \text{potencial de candidatos a mestrado da área aplicada} \\ = (TST - TDM)_A$$

$$(PCD)_F - \text{potencial de candidatos a doutorado da área funda-} \\ \text{mental} \\ = (TM - TDD)_F$$

$$(PCD)_A - \text{potencial de candidatos a doutorado da área aplicada} \\ = (TM - TDD)_A$$

Recomenda-se que a nível institucional seja identificado com maior precisão o seu potencial de candidatos a bolsas por área de conhecimento, utilizando outras variáveis, além da titulação, tais como: idade, tempo de serviço, categoria funcional, estado civil e outras.

Neste sentido, caso a IES tenha condição de eliminar do potencial de candidatos os que não queiram ou não possam participar do programa de capacitação docente, deverá colocar no quadro C os valores reais de PCM e PCD para as duas áreas, que serão necessariamente menores que os calculados pelas fórmulas indicadas acima.

Os "valores calculados" de α_F e α_A e são iguais para mestrado e doutorado, são retirados do quadro constante na parte superior do formulário nº 2, de acordo com os valores de α calculados no quadro A.

Os "valores calculados" de BMN* e BDN* são determinados pelas fórmulas a seguir:

$$(BMN^*)_F \quad \text{número de bolsas novas para mestrado para candi-} \\ \text{datos da área fundamental} \\ = \alpha_F \times (PCM)_F$$

$$(BMN^*)_A \quad \text{número de bolsas novas para mestrado para candi-} \\ \text{datos da área aplicada} \\ = \alpha_A \times (PCM)_A$$

$$(BMN^*)_C \quad \text{número de bolsas novas para mestrado para o con-} \\ \text{junto de candidatos das duas áreas} \\ = (BMN^*)_F + (BMN^*)_A$$

$$(BDN^*)_F \quad \text{número de bolsas novas para doutorado para} \\ \text{candidatos da área fundamental} \\ = \alpha_F \times (PCD)_F$$

$$(BDN^*)_A \quad \text{número de bolsas novas para doutorado para} \\ \text{candidatos da área aplicada} \\ = \alpha_A \times (PCD)_A$$

- (BDN*)_C** - número de bolsas novas para doutorado para o conjunto de candidatos das duas áreas
 $= (\text{BDN}^*)_F + (\text{BDN}^*)_A$
- TOTAL** - número de bolsas novas para mestrado e doutorado para o conjunto de candidatos das duas áreas
 $= (\text{BMN}^*)_C + (\text{BDN}^*)_C =$
 $= (\text{BMN}^*)_F + (\text{BMN}^*)_A + (\text{BDN}^*)_F +$
 $+ (\text{BDN}^*)_A$

Obtidos os "valores calculados" de bolsas novas por área de conhecimento e nível de curso, a IES verificará a compatibilidade dos mesmos com a sua política de capacitação de docentes e respectivos objetivos, levando em conta a vocação própria e peculiaridades atuais.

Não havendo compatibilidade, serão feitas as alterações necessárias, e preenchidos os "Valores adaptados" de **BMN** e **BDN** por área de conhecimento.

As alterações eventualmente feitas deverão, tanto quanto possível, buscar manter o custo do programa ao nível dos valores do modelo CAPES. O remanejamento de bolsas será feito de preferência da área aplicada para a fundamental e a transformação de bolsas de doutorado em mestrado, e vice-versa, será de acordo com as necessidades da instituição.

Para manter o custo do programa ao nível do modelo CAPES, as transformações de bolsas de doutorado em bolsas de mestrado e vice-versa deverão estar na proporção aproximada de duas bolsas de doutorado para três de mestrado.

A partir dos "valores adaptados" de **BMN** e **BDN** serão recalculadas as taxas de afastamento, salientando-se que agora não mais serão necessariamente iguais os valores de α_F e α_A para mestrado e doutorado.

$$\alpha_{F, M} \quad - \quad \text{taxa de afastamento na área fundamental para mestrado} \\ = \frac{(\text{BMN})_F}{(\text{PCM})_F}$$

$$\alpha_{A, M} \quad - \quad \text{taxa de afastamento na área aplicada para mestrado} \\ = \frac{(\text{BMN})_A}{(\text{PCM})_A}$$

$$\alpha_{F, D} = \frac{(BDN)_F}{(PCD)_F}$$

$$\alpha_{A, D} = \frac{(BDN)_A}{(PCD)_A}$$

QUADRO C: Taxas de Participação do PICD na Capacitação de Docentes da IES

Neste quadro serão lançados os dados relativos às taxas de participação do PICD-I subprograma A no programa global de capacitação de docentes da IES tanto para o ano projetado como para o diagnóstico.

Para simplificação do planejamento, **não** será calculada a participação do PICD por área (fundamental ou aplicada) mas tão somente para o conjunto das duas áreas e o valor médio obtido será utilizado para a projeção em ambas as áreas.

Se a série histórica da IES mostrar grande disparidade na participação do PICD entre as duas áreas, a instituição poderá fazer o cálculo separadamente, construindo no verso do formulário N° 2 mais dois quadros C, um para cada área, colocando no anverso os valores referentes ao conjunto das duas áreas.

$$\delta_M = \frac{TTM^*}{TTM}$$

TTM^* = total de bolsas de mestrado (docentes e recém-graduados) do PICD (tirado do plano de aplicação do 1º semestre)

$$\delta_D = \frac{TTD^*}{TTD}$$

TTD^* = total de bolsas de doutorado (docentes e recém-graduados) do PICD (tirado do plano de aplicação do 19 semestre)

δ_T — taxa de participação do subprograma A do PICD-I no programa global de capacitação de docentes

$$\delta_T = \frac{TDT^*}{TDT}$$

TDT* = total de bolsas de mestrado e doutorado para docentes do PICD (tirado do plano de aplicação do 1º semestre).

Para as instituições que participarão do PICD pela primeira vez os valores de δ / relativos ao diagnóstico serão nulos.

Para as instituições que têm o PICD como único programa de capacitação de docentes os valores de $\hat{\delta}$ serão iguais a 1 (um).

Os valores de $\hat{\delta}$ para o ano projetado serão estimados pela IES, levando em consideração os dados da série histórica e a maior ou menor participação que a instituição pretenda que o PICD venha a ter no seu programa global de capacitação de docentes.

No caso de IES que não possua série histórica por estar há apenas um ou dois anos no programa do PICD poderão ser usados para o ano projetado os mesmos valores do diagnóstico ou os valores médios dos dois anos anteriores.

Para as IES que participam pela primeira vez do programa PICD, e para as quais, portanto, os valores de $\hat{\delta}$ do diagnóstico foram nulos, a estimativa dos valores de δ para o ano projetado poderá ser feita utilizando as fórmulas:

$$\delta_M = \frac{(BMN)_C}{TTM + (BMN)_C}$$

$$\delta_D = \frac{(BDN)_C}{TTD + (BDN)_C}$$

$$\delta_T = \frac{(BMN)_C + (BDN)_C}{TT + (BMN)_C + (BDN)_C}$$

Nas fórmulas acima $(BMN)_C$ e $(BDN)_C$ serão retiradas do quadro B ("Valores adaptados") e **TTM**, **TTD** e **TT** do formulário n.º. 1 (coluna do diagnóstico) relativo ao conjunto.

QUADRO D: Taxas de Expansão Acadêmica (γ)

Deve-se observar que a estimativa desta taxa nem sempre será fácil, principalmente em instituições que não disponham de um sistema de planejamento, cujo processo envolve planos plurianuais de expansão acadêmica. Por outro lado, a expansão acadêmica da instituição está sujeita a restrições financeiras impostas pelas fontes fornecedoras de recursos.

A CAPES sugere às instituições as seguintes diretrizes para a fixação da referida taxa:

1) a elaboração ou reformulação do Plano de Expansão Acadêmica, nas instituições que já dispuserem deste documento ou que tenham condições de prepará-lo. Nestes casos, a taxa considerada será extraída das metas deste Plano;

2) a avaliação provisória da taxa de expansão, até ser possível a elaboração do Plano anteriormente citado, com base nos seguintes critérios:

- observação da série histórica de crescimento da instituição (crescimento do alunado, do orçamento, do número de docentes, do número de horas-docentes e de outras variáveis);
- estabelecimento de modelo para a projeção destas variáveis para o próximo quinquênio;
- verificação da compatibilidade da taxa com as restrições impostas pelas fontes de recursos da instituição e consequente correção da mesma.

Para as instituições que não tiverem condição de estimar as taxas de expansão acadêmica, sugere-se a utilização de 0,1 (um décimo) para ambas as áreas de conhecimento, bem como para o conjunto das duas áreas.

Observação: Para o preenchimento do formulário N° 2 para os outros anos projetados (1981, 1982 e 1983) seguir as mesmas instruções dadas para o ano de 1980, com as seguintes alterações:

- a) onde estiver escrito "diagnóstico" leia-se "ano anterior";
- b) no quadro C não é necessário preencher a linha do diagnóstico e quanto aos anos projetados, a IES deverá estabelecer a taxa de participação que o PICD deverá ter na capacitação de seus docentes, a partir da série histórica ou a partir de critério próprio, podendo ser mantida a adotada para 1980, se não houver meios de atualizá-la anualmente;
- c) a taxa de expansão acadêmica para 1981, 1982 e 1983 pode ser mantida igual à de 1980 se a Instituição não tiver condições de atualizá-la anualmente.

ANO PROJETADO _____

TAXAS DE AFASTAMENTO SEGUNDO O PERCENTUAL DE TITULAÇÃO POR ÁREA

ÁREA		PERCENTUAL DE TITULADOS -0		
		$\beta < 10\%$	$10\% < \beta < 20\%$	$\beta > 20\%$
Ciências Fundamentais: Ciências Exatas, Ciências Biológicas, Ciências Sociais, Letras e Linguística, e Artes.	α_F	0.20	0,16	0.12
	α_A	0.15	0.12	0.09

A) Percentuais de Titulados do Ano Anterior

β_F	β_A	β_C
-----------	-----------	-----------

B) Taxas de Afastamento e Solicitação de Bolsas Novas

NÍVEL	ÁREA	POTENCIAL	VALORES CALCULADOS		VALORES ADAPTADOS	
		PCM	α	BMN*	BMN	α
MESTRADO	FUNDAMENTAL					
	APLICADA					
	CONJUNTO					
		PCD	α	BDN*	BDN	α
DOCTORADO	FUNDAMENTAL					
	APLICADA					
	CONJUNTO					
TOTAL						

C) Taxas de Participação do PICO na Capacitação de Docentes da IES

DIAGNÓSTICO	δ_M	δ_D	δ_T
ANO PROJETADO	δ_M	δ_D	δ_T

D) Taxas de Expansão Acadêmica

γ_F	γ_A	γ_C
------------	------------	------------

8.3 FORMULÁRIO N° 3 - PREVISÃO DE CANDIDATOS A BOLSAS NOVAS E A RENOVAÇÃO DE BOLSAS.

8.3.1 Caracterização

Este formulário refere-se à previsão de bolsas dos subprogramas A e B para o ano de 1980.

Nele serão relacionados os candidatos indicados pela IES para realizar cursos de pós-graduação no País e no Exterior, assim como bolsistas no país cuja Instituição recomenda renovação de bolsas durante o ano de 1980 (3/80 a 2/81).

Este formulário permite que:

- a IES verifique se seus objetivos e metas estão sendo atingidos;
- a CAPES faça previsão do valor dos convênios a serem firmados com as IES;
- a CAPES estime demanda potencial do PICD em relação à área de conhecimento.

8.3.2 Recomendações Gerais

SUBPROGRAMA A - MESTRADO E DOUTORADO NO PAÍS

- a) Os candidatos a bolsa nova e os bolsistas recomendados para renovação deverão ser relacionados conjuntamente no mesmo formulário, de acordo com a instrução abaixo, relativa a ordenação e preenchimento dos campos.

ORDENAÇÃO	CAMPOS
1. candidatos a bolsa nova	(1) a (9)
2. bolsistas recomendados para primeira renovação	(1) a (11)
3. bolsistas recomendados para segunda renovação	(1) a (12)
4. bolsistas recomendados para terceira renovação	(1) a (12)

- b) A Instituição deverá, também, ordenar a relação nominal por nível (M= Mestrado e D= Doutorado), assim como por ordem alfabética.
- c) A previsão é anual, portanto não segue o período do convênio; conseqüentemente, a indicação para bolsas novas e renovação deverá ser feita de acordo com as necessidades da Instituição para o ano de 1980, abrangendo os dois semestres (3/80 a 2/81).

SUBPROGRAMA B - BOLSAS NO EXTERIOR

- a) Será preenchida somente a relação de candidatos a bolsas novas no exterior.
- b) O preenchimento abrange do campo (1) ao (11).
- c) No campo (11), ao invés de Instituição, deverá constar o país onde está situado o curso pretendido pelo candidato.

8.3.3 Instruções

- (1) Número de ordem
- (2) Área - indicar com um "F" ou "A" (fundamental ou aplicada) a área a que pertence o departamento de origem do candidato (vide anexo 1 do Manual)
- (3) Departamento — nome do departamento a que o docente se vincula na Instituição, ou que indicou o recém-graduado
- (4) Nome — nome completo do candidato
- (5) Nível - nível do grau acadêmico pretendido sendo:
M = Mestrado
D = Doutorado
- (6) Área e subárea do PNPG - indicar o código da área e subárea de conhecimento correspondente ao curso, conforme a classificação apresentada no anexo 1 do Manual
- (7) Início do curso — informar o mês e ano em que terá ou teve início o curso
- (8) Início da bolsa - informar o mês e ano em que terá ou teve início a bolsa
- (9) Número de parcelas previstas - indicar o número de parcelas previstas de pagamento de bolsa para o ano de 1980; não considerar auxílio-viagem como parcela
- (10) Curso e Área de Concentração - indicar no espaço correspondente primeiro o nome do curso e abaixo deste a área de concentração do curso
- (11) Instituição — indicar a sigla da instituição que oferece o curso, seguida da sigla correspondente ao local onde está situado o curso. Ex.: PUC/RS para Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul
- (12) Desempenho Acadêmico - os dados constantes desta coluna deverão ser transcritos dos formulários próprios da Instituição e integrantes do seu sistema de acompanhamento de bolsistas. Os dados deverão ser relativos ao desempenho acadêmico do bolsista durante o 1º semestre de 1979

ATENÇÃO:

Embora a Comissão não tenha que enviar à CAPES o relatório de desempenho de seus bolsistas referentes ao 2º semestre, deverá tê-lo à disposição da Assessoria da CAPES para verificação.

- Avaliação da Comissão PICD: a apreciação da comissão sobre o desempenho do bolsista no curso deverá ser feita a partir de seu relatório, sendo expressa no seguinte código:

MB = Muito Bom

B = Bom

R = Regular

I = Insuficiente

SA = Sem Avaliação

- Créditos acumulados: número de créditos que o bolsista acumulou desde o início do curso até o fim do 1º semestre de 1979.
- Créditos a cumprir: a diferença entre o total de créditos exigidos pelo curso e o total de créditos acumulados.

OBSERVAÇÃO:

Não considerar nos créditos acumulados ou nos créditos a cumprir os que se referem a trabalho de tese.

- Situação da tese: usar o seguinte código:

0 = o curso não exige dissertação

1 = não iniciada

2 = estudos preliminares ou elaboração do projeto

3 = em execução

4 = redação final

8.4 FORMULÁRIO Nº 4 - PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS EM BOLSAS NOVAS/RENOVAÇÕES

8.4.1 Caracterização

Este formulário permitirá à CAPES fixar o valor dos convênios semestrais a serem firmados com as IES com maior precisão. Nele serão relacionados os bolsistas novos e os bolsistas cuja Instituição recomenda renovação para o período abrangido pelo convênio, assim como conclusões e cancelamentos do período anterior.

Portanto, existem duas partes:

- a) Dados sobre o bolsista: destinam-se à identificação do mesmo;
- b) Dados sobre o curso e bolsa: informam as características do curso do bolsista e situação da bolsa.

8.4.2 Recomendações Gerais

O formulário será enviado à CAPES em 2 (dois) momentos:

- a) até 31/3 com a relação de bolsistas novos e renovados referente ao 1º semestre de 1980, assim como a relação das conclusões e cancelamentos efetuados no 2º semestre de 1979;
- b) até 15/7: com a relação de bolsistas que terão renovação no 2º semestre de 1980, bem como a relação das conclusões e cancelamentos havidos no 1º semestre de 1980.

ATENÇÃO:

- Haverá um 3º momento - 31/8 - em que este formulário será enviado à CAPES, quando a IES tiver novo bolsista integrado ao PICD no 2º semestre de 1980, ou quando houver conclusões e cancelamentos de bolsa não informados em 15/07/80
 - Os dados contidos no formulário deverão ser atualizados semestralmente
- c) os bolsistas serão relacionados de acordo com a instrução abaixo relativa a ordenação e preenchimento dos campos:

ORDENAÇÃO

CAMPOS

- | | |
|------------------------------------|-------------------|
| 1. bolsistas novos | (1) a (14) e (17) |
| 2. bolsistas de primeira renovação | (1) a (14) e (17) |
| 3. bolsistas de segunda renovação | (1) a (14) e (17) |
| 4. bolsistas de terceira renovação | (1) a (14) e (17) |
| 5. conclusões | (1) a (15) |
| 6. cancelamentos | (1) a (14) e (16) |

- d) a Instituição deverá também ordenar a relação nominal por nível (M =Mestrado e D =Doutorado), assim como por ordem alfabética.

8.4.3 Instruções

A — Dados do bolsista

- (1) Número de ordem
- (2) Área — indicar com um "F" ou "A" (fundamental ou aplicada) a área a que pertence o departamento de origem do candidato (vide anexo Ido Manual).
- (3) Departamento - nome do departamento a que o docente se vincula na instituição, ou que indicou o recém-graduado;
- (4) Nome - nome completo do bolsista
- (5) Ano de Nascimento
- (6) Estado Civil - usar o seguinte código:
S = Solteiro C - Casado
D - Desquitado/Divorciado/Separado
V = Viúvo
- (7) Categoria Funcional - usar o seguinte código:
T = Professor Titular
AD = Professor Adjunto
AS = Professor Assistente
AE = Auxiliar de Ensino
COL = Professor Colaborador
RG = Recém-Graduado
TEC = Técnico-Administrativo
- (8) Regime de Trabalho - usar o seguinte código:
12, 20, 40 ou DE conforme o número de horas semanais de trabalho ou dedicação exclusiva.
- (9) Faixa Salarial - usar o seguinte código:
a = Sem salário
b = até Cr\$ 6.500,00
c = de Cr\$ 6.501,00 a Cr\$ 17.000,00
d = de Cr\$ 17.001,00 a Cr\$ 22.500,00
e = de Cr\$ 22.501,00 a Cr\$ 28.000,00
f = mais de Cr\$ 28.000,00

B — Dados sobre o curso e bolsa concedida

- (10) a (14) Usar a mesma instrução do formulário N°3 para os campos correspondentes.
- (15) Concluiu o curso - indicar a data (mês e ano) em que o bolsista recebeu seu título de mestre ou doutor e a partir da qual deixou de receber a bolsa. Os cancelamentos de bolsa determinados por qualquer outro motivo que não seja conclusão de curso deverão ser registrados na coluna seguinte.
- (16) Bolsa cancelada — indicar a data a partir da qual o bolsista teve sua bolsa cancelada e, para indicação do motivo do cancelamento, usando o seguinte código:
- a = desistência do curso;
 - b = opção por outra bolsa;
 - c = desvinculação da Instituição;
 - d = desligamento determinado pelo curso;
 - e = desligamento por desempenho não satisfatório determinado pela Comissão;
 - f = outros motivos (especificar no rodapé do formulário).
- (17) Número de meses - indicar o número de meses de bolsa a ser pago no período do convênio.

Formulário

4

MEC/DALCAPES

PLANO INSTITUCIONAL DE CAPACITAÇÃO DE DOCENTES

Subprograma A - Mestrado e Doutorado no Pós

INSTITUIÇÃO

ANO

PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS EM BOLSAS NOVAS/RENOVAÇÕES-CONVÊNIO N.º

DADOS DO BOLSISTA				DADOS SOBRE OS CURSOS E BOLSAS CONCEDIDAS												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
N.º de ordem		Área		Nome	Ano de nascimento	Estado civil	Categoria funcional	Regime de trabalho	Faixa salarial	Área e sub-área do PNPq	Nome do curso	IES que oferece o curso	Início da bolsa (mes/ano)	Cancila curso (data)	Bolsa concedida (R\$/mês/ano)	N.º em
Departamento	N.º de ordem		Área													

8.5 FORMULÁRIO N°5 - Relatório Anual - Custos por Fontes de Recursos

8.5.1 Caracterização

O formulário de relatório de custos destina-se ao registro das despesas realizadas com a execução do Subprograma A durante o exercício correspondente aos convênios, ou seja, de março de 1979 a fevereiro de 1980.

O formulário compõe-se de três colunas:

- QUANTIDADE — destinada à especificação numérica.
- VALOR UNITÁRIO MÉDIO — para especificação correspondente.
- VALOR TOTAL - onde consta o total dispendido com cada item durante o exercício.

8.5.2 Instruções

a) A CARGO DA INSTITUIÇÃO

Despesa com a:

- Manutenção dos Salários: inclusive encargos sociais dos docentes (e técnicos) afastados para treinamento.

Quantificar as despesas pagas para cada item, considerando o exercício como tendo início em março de 1979 e término em fevereiro de 1980.

b) A CARGO DO DAU (ou da IES não-federal)

As despesas descritas a seguir foram atendidas pelo DAU somente para as instituições federais.

- Contingente de Compensação: despesa anual com a contratação dos substitutos, inclusive encargos sociais.
- Auxílio a Recém-Graduados: despesa com a complementação da bolsa dos recém-graduados.

c) A CARGO DA CAPES

- Bolsas de Estudo no País: conjuntos de 12 (doze) parcelas mensais pagas.
- Auxílio-viagem: parcelas realmente pagas aos bolsistas novos para seu deslocamento para o local do curso.

RELATÓRIO ANUAL - CUSTOS POR FONTE DE RECURSOS
(EM Cr\$ 1.000)

FONTES DE RECURSOS	QUANTIDADE	VALOR UNITÁRIO MÉDIO	VALOR
INSTITUIÇÃO Despesas de Custeio Manutenção dos salários: Docentes em mestrado Docentes em doutorado Técnicos em mestrado			
SUBTOTAL 1			
DAU (OU IES NÃO FEDERAL) Despesas de Custeio Contingente de compensação Auxílio a recém-graduados			
SUBTOTAL 2			
CAPES Bolsa no País Mestrado: Docentes Recém-graduados Técnicos Doutorado: Docentes Recém-graduados Auxílio-viagem 1			
SUBTOTAL 3			
TOTAL GERAL			

8.6 FORMULÁRIO N°. 6 - Relatório de Desempenho dos Bolsistas

Este formulário destina-se a permitir à instituição uma visualização do desempenho de todos os bolsistas vinculados ao Subprograma A, segundo a avaliação da Comissão PICD durante o ano de 1980.

Os dados para o seu preenchimento são retirados dos formulários próprios da instituição que integram o seu sistema de acompanhamento de bolsistas.

MEC/DAA/ CAPES

PLANO INSTITUCIONAL DE CAPACITAÇÃO DE DOCENTES
Subprograma A - Mestrado e Doutorado no País

INSTITUIÇÃO

RELATÓRIO DESEMPENHO DOS BOLSISTAS

ANO

CATEGORIA	1º SEMESTRE					2º SEMESTRE				
	DESEMPENHO					DESEMPENHO				
	Muito bom	Bom	Regular	Ineficiente	Sem aval	Muito bom	Bom	Regular	Ineficiente	Sem aval
Mestrado: Docentes Recém-graduados Técnicos Outros										
Doutorado: Docentes Recém-graduados										
TOTAL										

8.7 FORMULÁRIO Nº 7 - Resumo do Desenvolvimento do PICD-I por Projeto Operativo Anual

8.7.1 Caracterização

O formulário Nº7 destina-se a:

- permitir uma visualização sintética da evolução do PICD-I na instituição;
- servir de subsídios para o diagnóstico e formulação de políticas de capacitação de docentes;
- proporcionar indicadores de eficiência do subprograma na instituição.

As instituições que participaram do CID/75 deverão elaborar seu próprio quadro-resumo incluindo aquele projeto anual.

8.7.2 Instruções

Bolsas novas concedidas — Para 1976 e 1977 correspondem ao número de bolsas novas concedidas parcelas de 12 mensalidades mais auxílio-viagem, com valores correspondentes ao nível de mestrado ou doutorado, conforme o convênio firmado no início de cada ano. Para 1978, 1979 e 1980 indicar o total das bolsas constantes do Plano de Aplicação (sintético) em anexo ao termo de convênio do primeiro semestre.

Bolsas novas utilizadas - Número de bolsas novas efetivamente utilizadas. Corresponde aos conjuntos de 12 (doze) mensalidades pagas aos bolsistas que foram incluídos no programa no ano correspondente.

Cancelamentos — Número de bolsistas que tiveram suas bolsas canceladas por qualquer motivo, exceto conclusão de curso.

Renovações - Número de bolsas renovadas, ou seja, de parcelas de 12 meses pagas.

Conclusões — Número de bolsistas que obtiveram seus títulos de mestrado ou doutorado.

Retornos — Número de docentes titulados que retornaram à instituição e de recém-graduados titulados que foram contratados pela mesma.

Total de bolsas-ano — Uma bolsa-ano é definida como conjunto de 12 mensalidades e auxílio-viagem (bolsa nova) ou 12 mensalidades (renovações). O total de bolsas-ano é o número de todas as bolsas-ano efetivamente utilizadas na execução de cada projeto anual.

Total de bolsas-ano = TBA = A + B + C + D, sendo:

A = Bolsas novas utilizadas

B = 1^a. Renovação

C = 2^a. Renovação

D = 3^a. Renovação

Total de conclusões

TC = a + b + c + d + e, nas colunas correspondentes.

Bolsas-ano por mestre — (BAM) é o número de bolsas-ano que foi utilizado para cada bolsista que obteve seu título de mestre.

$$\text{BAM} = \text{TBA} / \text{TC}$$

Num sistema "ótimo" o número de bolsas-ano por mestre é igual a 2. Este sistema pressupõe todos os bolsistas realizando cursos de mestrado em dois anos e sem redução do número inicial por cancelamento.

O PICD-I na instituição será tanto mais eficiente quanto mais o seu BAM aproximar-se de 2.

Bolsas-ano por doutor — (BAD) é o número de bolsas-ano que foi utilizado para cada bolsista que obteve seu título de doutor.

$$\text{BAD} = \text{TBA} / \text{TC}$$

Num sistema "ótimo" o número de bolsas-ano por doutor é igual a 3.

OBSERVAÇÃO: A IES que tiver no Subprograma A técnicos em treinamento deverá colocá-los como docentes.

7

MEDICINA U/CAPES

PLANO INSTITUCIONAL DE CAPACITAÇÃO DE DOCENTES
Subprograma A - Mestrado e Doutorado no PqB

INSTITUIÇÃO

ANO

RESUMO DO DESENVOLVIMENTO DO PICO POR PROJETO OPERATIVO ANUAL

PICO	PICO/76			PICO/77			PICO/78			PICO/79			PICO/80																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
	Mestrado	Doutorado	RG	Mestrado	Doutorado	RG	Mestrado	Doutorado	RG	Mestrado	Doutorado	RG	Mestrado	Doutorado	RG																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
1º ANO	<table border="1"> <tr> <td>Matrizes novas concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Matrizes novas em fase</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Reserções</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Concluídas</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><</tr></table>															Matrizes novas concluídas																Matrizes novas em fase																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas																Reserções																Concluídas					
Matrizes novas concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Matrizes novas em fase																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Reserções																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Concluídas																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					

9. Prestações de Contas

9. PRESTAÇÕES DE CONTAS

9.1 RECOMENDAÇÕES GERAIS

As formas das prestações de contas são reguladas por portarias da Inspetoria-Geral de Finanças do Ministério da Educação e Cultura (MEC) e devem ser rigorosamente observadas.

Três pontos devem ser destacados:

a) A forma de prestação de contas das instituições vinculadas ao MEC difere da prestação de contas a ser efetuada pelas instituições não vinculadas ao MEC (instituições não-federais).

Segundo a portaria n°. 129, de 13/12/76 do Inspetor-Geral de Finanças do MEC, as instituições vinculadas ao MEC estão isentas de encaminhamento à CAPES dos documentos comprobatórios da despesa. O mesmo não ocorre com as instituições não vinculadas ao MEC para as quais a documentação comprobatória da despesa deverá ser anexada à prestação de contas.

b) Até que instruções específicas sejam emitidas, as prestações de contas deverão continuar sendo encaminhadas à Divisão de Atividades Auxiliares - D.A.A., da CAPES.

c) As instruções apresentadas a seguir referem-se exclusivamente à prestação de contas relativas a convênios específicos para bolsas.

Para convênios com a CAPES, cujos recursos se destinam a outros fins, a Divisão de Atividades Auxiliares da CAPES possui instruções específicas.

9.2 INSTRUÇÕES

a) Os recursos serão liberados pela CAPES após a assinatura dos convênios, e sua aplicação se fará de acordo com as cláusulas convencionais, obedecendo-se, rigorosamente, à distribuição dos créditos concedidos dentro das rubricas respectivas;

b) a movimentação dos recursos será feita através da Caixa Económica Federal ou do Banco do Brasil S.A., conforme instrução da CAPES na ocasião da assinatura do convénio, em conta específica para os convênios firmados com a CAPES a ser indicada pela instituição;

c) a CAPES reserva-se o direito de, em qualquer época, verificar, in loco, a documentação pertinente às despesas realizadas por conta dos recursos concedidos, ou vistoriar a execução dos programas ainda em fase de andamento, independente das auditorias a que estão sujeitas as entidades por parte dos órgãos fiscalizadores;

d) exige-se que os demonstrativos apresentados estejam na forma estabelecida pelos modelos, permitindo-se, contudo, que se apresentem outras peças contendo novas informações esclarecedoras, desde que se faça necessário;

e) as despesas reahzadas em desacordo com a classificação constante do convénio firmado serão glosadas, obrigando-se a entidade à devolução do valor impugnado;

f) o pagamento das despesas deve ser feito através de ordens bancárias, preferencialmente, ou cheque nominativo;

g) todos os documentos de despesas deverão conter, assinadas por quem de direito, as seguintes declarações: DECLARO QUE AS BOLSAS FORAM CONCEDIDAS, assim como o PAGUE-SE do ordenador da despesa ou do responsável pela execução do convénio;

h) os saldos dos recursos não aplicados serão restituídos à CAPES a crédito da conta própria, por ordem de crédito bancária, numerada e autenticada pelo banco, anexando-seumacópia à prestação de contas.

9.3 FORMAÇÃO DO PROCESSO

O processo de prestação de contas será constituído dos seguintes itens para cada convénio firmado com a CAPES:

a) **Capa**

Os documentos e demonstrativos componentes da prestação de contas deverão ser protegidos por uma capa de processo contendo em sua face o nome da entidade, o número do convénio, o seu valor total e o exercício a que se refere, encaminhados até 30 dias após a vigência do convénio.

b) **Relatório Contábil: Modelo 01**

Será relatado neste a aplicação dos recursos, devendo ser assinado pelo ordenador da despesa ou pelo executor do convénio, e pelo responsável pela contabilidade, os quais atestarão a correta aplicação dos recursos, a exatidão das contas e regularidade dos documentos apresentados, independentemente dos relatórios e outras informações que se hão de prestar em separado à Seção de Convénio da CAPES.

c) **Rol de Responsáveis: Modelo 02**

Serão relacionados o ordenador da despesa, seu substituto e o responsável pela contabilidade.

d) **Balancete Financeiro: Modelo 03**

Neste balancete serão inscritos os recursos recebidos, em consonância com o Demonstrativo da Receita, bem como as despesas realizadas por elemento, mencionando-se nele a restituição à CAPES do saldo não utilizado, se caso houver, para fins de fechamento das contas.

e) **Conciliação do saldo bancário : Modelo 04**

Veja exemplo apresentado no modelo.

f) **Extratos bancários**

Acompanham a prestação de contas extratos bancários da conta movimentada.

g) **Relação dos cheques ou ordens bancárias emitidos : Modelo 05**

Relacionar todos os cheques ou ordens de créditos bancárias emitidos, referentes aos pagamentos efetuados.

h) Ordem bancária referente à devolução do saldo não utilizados

Observações:

1. Para as instituições vinculadas ao MEC os documentos comprobatórios da despesa devem ser mantidos no arquivo da instituição em suas primeiras vias, mencionando-se neles o convênio a que pertence.

2. As instituições não vinculadas ao MEC deverão anexar ao processo, depois da peça "g", os documentos de despesas, devidamente numerados e colocados na mesma sequência da relação.

RELATÓRIO CONTÁBIL

Trata a presente prestação de contas dos recursos de Cr\$.
.....(extenso),
recebidos da Coordenação do Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior - CAPES
destinados a.....
em consequência do(s) convênio(s).....
firmado(s) com esta (nome da entidade).....

A verba foi aplicada com rigorosa observância ao plano de aplicação e a distribuição dos créditos concedidos na rubrica estipulada no convênio supracitado, não havendo ocorrência de despesas inapropriadas ou outra irregularidade que contrarie as instruções recebidas e os dispositivos legais aplicados à matéria, pelo que ATESTAMOS a regularidade e a exatidão das contas ora apresentadas.

Os demonstrativos anexos refletem fielmente as operações financeiras havidas, podendo-se comprovar que as despesas foram feitas a favor dos bolsistas.

(Para as instituições não vinculadas) - Os documentos comprobatórios da despesa seguem em anexo e são regulares.

(Para as instituições vinculadas ao MEC) - A documentação pertinente encontra-se devidamente arquivada e à disposição da CAPES e dos órgãos fiscalizadores, para verificação em qualquer momento.

Data.....

Ass. _____

Resp. p/contabilidade
CRC N°.

Ass. _____

Ordenador da despesa ou
Resp. p/execução do
convênio.

NOTA: o presente modelo é apresentado como subsídio, podendo ser alterado nos seus termos, mantidos seus elementos essenciais, desde que os responsáveis atestem a exatidão das contas e concordância fiel dos demonstrativos contábeis com as operações financeiras realizadas.

ROL DOS RESPONSÁVEIS

Entidade:

Endereço:

Convênio:

**ORDENADOR DA DESPESA OU
EXECUTOR DO CONVÊNIO:**

Nome:

Cargo ou Função:

Ato designatório:

Período de exercício:

**2. SUBSTITUTO DO ORDENADOR DA DESPESA
OU DO EXECUTOR DO CONVÊNIO:**

Nome:

Cargo ou Função:

Ato designatório:

Período de exercício:

3. RESPONSÁVEL PELA CONTABILIDADE:

Nome:

Cargo ou Função:

Ato designatório:

Período de exercício:

BALANCETE FINANCEIRO

Entidade:

Convênio:

RECEITA		DESPESA	
TÍTULOS	Cr\$	TÍTULOS	Cr\$
RECURSOS RECEBIDOS Importância recebida da CAPES conforme convênio supracitado	40.000,00	DESPESAS BOLSAS: Auxílios-Viagem: SALDO: (Importância restituída à CAPES conforme comprovante anexo).	36.240,00 3.000,00 760,00
TOTAL	40.000,00	TOTAL	40.000,00

Data:.....

Ass. _____

Ass. _____

Resp. p/contabilidade
CRC N°

Ordenador da despesa ou responsável
pela execução do convênio

CONCILIAÇÃO DO SALDO BANCÁRIO

Entidade:

Convênio:

CAIXA ECONÓMICA FEDERAL - Conta n.º X Saldo apresentado pelo banco conforme extratos bancários anexos, em data de		15.760,00
MENOS: Saldo existente na mesma conta pertencente a outro convênio (mencionar o convênio)	15.000,00	
Saldo de recursos não utilizados e restituído à CAPES, conforme ordem bancária anexa	760,00	(15.760,00)
Saldo apresentado pela escrita do convênio pertencente a esta prestação de contas		- 0 -

Data:

Ass. _____

Resp. p/contabilidade
CRCN⁰

Ass. _____

Ordenador da despesa ou
Resp. p/execução do
convênio.

NOTA: Em lugar de "CAIXA ECONÓMICA FEDERAL" poderá ser "BANCO DO BRASIL S.A." conforme a instrução da CAPES no convênio.

RELAÇÃO DOS CHEQUES E DAS ORDENS DE CRÉDITO EMITIDOS

Entidade:

Convênio:

N° do Documento	FAVORECIDO	N° do cheque ou ordem de crédito emitida	IMPORTÂNCIA
TOTAL			Cr\$ 40.000,00

Data:.....

Ass. _____

Resp. p/contabilidade

CRC N°

Ass. _____

Ordenador da despesa ou executor do convênio

ANEXOS

ANEXO I

ÁREAS E SUBÁREAS DO CONHECIMENTO (PNPG)			
1. EDUCAÇÃO			
1a. Administração Educacional	A		
1b. Planejamento e Avaliação Educacionais			
1c. Fundamentos da Educação (Filosofia da Educação, História da Educação, Sociologia da Educação, Economia da Educação, História da Educação, Psicologia da Educação)			
1d. Ensino-Aprendizagem, Tecnologia Educacional, Avaliação da Aprendizagem			
1e. Currículo e Supervisão			
1i. Onençuo Educacional e Vocacional			
1f. Educação Permanente			
1h. Educação Especial			
1i. Outros			
2. CIÊNCIAS EXATAS			
2a. Física e Asuonotnia	F		
2b. Matemática			
2c. Informatica (C. da Computação)			
2d. Estatística			
2e. Química			
2e.1 Química Orgânica			
2e.2 Química Inorgânica			
2e.3 Química Analítica			
2e.4 Físico-Quimca			
2f. Geociências			
J. CIÊNCIAS BIOLÓGICAS	F		
3a. Biologia			
3b. Bioquímica			
3c. Botânica			
3d. Entomologia			
3e. Farmacologia			
3f. Fisiologia			
3g. Genética			
3h. Imunologia			
3i. Microbiologia e Imunologia			
3j. Morfologia (Anat.-Hisl. Embriologia)			
3L. Parasitologia			
3m. Zoologia			
4. CENCIAS SOCIAIS			
4 a. Sociologia	F		
4b. Antropologia			
4c. Ciência Política			
4d. Filosofia e Teologia			
4c. História			
4f. Geografia			
4g. Ixonomia			
4h. Psicologia			
§. PROFISSÕES TÉCNICAS			
5a. Engenharia Aeroespacial	A		
5b. Engenharia Biomédica			
5c. Engenharia Civil			
5d. Engenham Elétrica. <u>Ektron.Com.</u>			
5e. Engenham Mecânica			
5f. Eng ^o Metal, de Materiais e Minas			
5g. Engenharia Naval			
5h. Engenharia Nuclear			
5i. Engenharia de Produção			
5j. Engenharia Química			
5l. Engenharia de Sistemas			
6. PROFISSÕES DA SAÚDE			
6a. Medicina	A		
6a.1 Angiologia			
6a.2 Anatomia Patológica			
6a.3. Cardiologia			
6a.4 Cirurgia Geral			
6a 5 Cirurgia Gastroenterologica			
6a.6 Cirurgia Toraxica			
6a.7 Dermatologia			
6a.8 Endocrinologia			
6a.9 Gastroenterologia			
6a.10 Ginecologia			
6a.11 Hematologia			
6a.12 Medicina Interna			
6a 13 Mcd. Preventiva c S. Pública			
6a 14 Medicina Tropical			
6a.15 Nefrologia			
6a.16 Neurologia			
6a. 17 Nutrologia			
6a.18 Oftalmologia			
6a.19 Ortopedia e Traumatologia			
6a.20 Otorrinolaringologia			
6l.21 Pediatria			
6a.22 Pneumologia			
6a.23 Psiquiatria			
6a 24 Radiologia			
6a.2S Reumatologia			
6b. Odontologia			
6c Farmácia			
6d. Nutrição			
6e. Enfermagem			
6f. Educação Física			
7. PROFISSÕES SOCIAIS	A		
7a. Administração			
7b. Direito			
7c. Biblioteconomia			
7d. Comunicação			
7d.1 Jornalismo			
7d.2 Relações Públicas			
7d.3 Propaganda			
7d.4 Teoria da Comunicação			
7d.5 Ciências da Informação			
7e. Arquitetura e Urbanismo			
7f. Serviço Social			
8. PROFISSÕES AGROINDUSTRIAIS	A		
8a. Agronomia			
8b. Zootecnia			
8c. Veterinária			
8d. Florestas			
8c. Alimentos - Ciência e Tecnologia			
9. LETRAS E LINGUISTICA	F		
9a. Língua Portuguesa			
9b. Línguas Estrangeiras			
9c. Literaturas Vernáculas e Teoria Lucraria			
9d. Literaturas Estrangeiras			
9c. Linguística			
10. ARTES	F		
10a. Artes Cênicas			
10b. Artes Plásticas			
10c. Cinema			
(Od. Música			
10e. Dança			
10f. Educação Artística			

ANEXOU

CRONOGRAMA DE BOLSAS NO PAIS

1979 MARÇO

- 2^a. quinzena — Envio as instituições do Manual do PICD/80
Envio pelas Instituições à Coordenação Nacional do PICD-I do Relatório Anual de 1978.
Envio à CAPES (DAA) da Prestação de Contas do Convênio do 2º semestre de 1978 (09/78 a 02/79).
Envio à CAPES do Plano de Aplicação Analítico do Convênio do 1º semestre de 1979 e do Aditivo, se houver (03/79 a 08/79).

ABRIL

- 1^a e 2^a
quinzenas — Estudo do Manual do PICD/80 pelos Membros da Comissão PICD da Instituição.

MAIO

- 1^a quinzena — Reuniões com Presidentes de Comissões PICD para discussão do Manual e das Políticas Institucionais.
- 2^a. quinzena — Visita do Assessor da CAPES a cada Instituição que se inicia no PICD.
Transferências às instituições da 2^a parcela do Convênio do 1º semestre de 1979.

JUNHO

- 1^aquinzena - Definição ou Atualização dos documentos sobre Políticas Institucionais a serem incluídos no Projeto Anual para 1980.
Reunião em Brasília dos Assessores que auxiliarão à CAPES na análise dos Planos.
- 2^a quinzena — Definição pelo Departamento dos nomes dos docentes ou recém-graduados candidatos a Bolsa de Estudo no País. Cada comissão receberá do candidato seu dossiê (ficha de inscrição, indicação oficial do Departamento, histórico escolar, curriculum vitae).

JULHO

- 1^a. quinzena — Envio à CAPES do Plano de Aplicação Analítico do Convênio do 2º semestre de 1979 (09/79 a 02/80).

AGOSTO

- 1^aquinzena — Envio às instituições do Convênio do 2º semestre de 1979 (09/79 a 02/80), para assinatura do Reitor/Diretor.
- 2^a quinzena — Transferência às instituições da 1^a parcela do Convênio do 2º semestre de 1979.
- Envio à CAPES do Plano de Aplicação Analítico do Aditivo ao Convênio do 2º semestre de 1979, se houver.
- Devolução à CAPES (Divisão Técnica) das cópias do convênio do 1º semestre de 1979, devidamente assinadas.

SETEMBRO

- 1^aquinzena — Reunião em Brasília para entrega e apreciação do PICD/80.
- 2^a. quinzena — Análise pela CAPES dos Planos apresentados pelas Instituições.
- Envio à CAPES (D.A.A.) da Prestação de Contas do Convênio do 1º semestre de 1979 (03/79 a 08/79).

OUTUBRO

- 2^a. quinzena — Definição pela CAPES das quotas de bolsas no País por Instituição.

NOVEMBRO

- 1^aquinzena — Homologação pelo CTA da CAPES das quotas de Bolsas no País para cada Instituição.
- 2^a. quinzena — Divulgação das quotas de bolsas para 1980.
- Transferência às Instituições da 2^a. parcela do convênio do 2º semestre de 1979.

DEZEMBRO

- 1^a. quinzena - Envio às instituições do Convênio do 1º semestre de 1980 (03/80 a 08/80).
- 2^a quinzena - Devolução à CAPES (Divisão Técnica) das cópias do Convênio do 1º semestre de 1980 devidamente assinadas.

1980

JANEIRO

- 1^aquinzena — Treinamento da Comissão PICD local, pelo Presidente, sobre o Processo de Acompanhamento, Controle e Avaliação.
- 2^a. quinzena — Devolução à CAPES (Divisão Técnica) das cópias do Convênio do 1^o. semestre de 1980, devidamente assinadas.

FEVEREIRO

- 1^a quinzena — Transferência às instituições da 1^a parcela Convênio do 1^o semestre de 1980.

ANEXO III

CRONOGRAMA DE BOLSAS NO EXTERIOR

1979

- MARÇO — Comunicação aos candidatos recomendados com processos incompletos (PICD/79).
- ABRIL — Envio pelos candidatos (PICD/79) das cartas de aceitação definitiva (pela Universidade Estrangeira) e Certificado de Proficiência em língua estrangeira (TOEFEL, Conselho Britânico, Aliança Francesa, ou Institutos autorizado? pelas Embaixadas).
- MAIO — Julgamento final pelo CTA e homologação dos nomes dos bolsistas/79.
— Divulgação dos resultados às instituições (candidatos PICD) e diretamente aos candidatos (demanda Social).
— Abertura das Inscrições (15 de maio) nas Instituições de Ensino Superior (Coordenação local do PICD) para os candidatos a Bolsa de Estudo no Exterior em 1980 (prazo: 90 dias).
- JUNHO - Elaboração pela Assessoria Técnica da CAPES dos instrumentos e planejamento do processo de seleção das entrevistas dos candidatos a bolsa no exterior em 1980.
— Data-limite (30 de junho) para completar a documentação dos candidatos a bolsa no exterior PICD/79.
— Indicação oficial por Departamentos à Comissão local PICD dos docentes recomendados para bolsa no exterior - PICD/80.
- JULHO - Encerramento das Inscrições (17 de julho)
- AGOSTO - Pré-seleção.
- SETEMBRO - Teste de idioma nos institutos credenciados (IBEU, Aliança Francesa, DAAD, Conselho Britânico, etc).
- OUTUBRO - Entrevistas regionais para todos os candidatos (1ª quinzena).
— Análise interna pela CAPES da documentação dos candidatos.
- NOVEMBRO — Análise pelos consultores (especialistas por área de conhecimento) dos candidatos entrevistados em outubro/79.
— Agregação dos resultados e análise estatística.
- DEZEMBRO - Estudo comparativo pela Assessoria da CAPES entre os resultados das entrevistas e o parecer dos consultores.

1980

- JANEIRO - Comunicação dos resultados aos candidatos não recomendados (PIC D/80).
- FEVEREIRO - Consulta pela CAPES aos Pró-Reitores ou Coordenadores PICD sobre as prioridades da Instituição.

ANEXO IV
INSTITUIÇÕES PARTICIPANTES PICD/79

I — Subsistema Gerencial
Manual Marcos Maciel Formiga
— Coordenador Nacional -
CAPES - SAS - Q6 - Lote
II - Subsistema Operacional

04 - Bl. L - 70.070 - Brasília - DF

INSTITUIÇÃO	COORDENADOR	ENDEREÇO	CIDADE	ESTADO	CEP	DDD	FONE	RETEMEC
REGIÃO NORTE								
Fund. Universidade Federal do Acre	Moacir Fecury Ferreira da Silva	Av. Getúlio Vargas, 654	Rio Branco	AC	69.900	032	2797	RIBMR
Fund. Universidade do Amazonas	Rosa do Espírito Santo Costa	Rua José Paranaguá, 200	Manaus	AM	69.000	092	2343678	MANMR
Universidade Federal do Pará	Jusélio Gonçalves de Souza	Av. G. O. V. José Malcher, 1192	Belém	PA	66.000	091	2232122	BELMR
Centro de Estudos Sup. Est. Pari	Edison Franco	Av. Alcindo Cacela, 287	Belém	PA	66.000	091	2233004	
Faculdade de Ciências Agrárias do Pari	Carlos Alberto Moreira de Melo	Av. Peirine Mal, s/n	Belém	PA	66.000	091	2261710	
REGIÃO NORDESTE								
Fund. Universidade do Maranhão	Paula Frassinetti da Silva Sousa	Pr. Gonçalves Dias, 66	São Luis	MA	65.000	098	2224144	SUMMR
Feder. Esc. Superiores do Maranhão	Rosa Maria Fiterman Lima	Cid. Uniam, Paulo VI-Tirinal	São Luis	MA	65.000	098	2250030	
Fund. Universidade Federal do Piauí	Antônio Trindade Barros	Campus Univ. - Ininga	Te resma	PI	64.000	086	2321212	TERMR
Universidade Federal do Ceará	Sebastião de Alcântara Filho	Av. da Universidade, 2853-Benfica	Fortaleza	CE	60.000	085	2230233	FORMR
Universidade de Fortaleza	Vilberto Cavalcante Porto	Av. Washington Soares, 1321-Água Fria	Fortaleza	CE	60.000	085	2277910	
Universidade Estadual do Ceará	Maria Luiza Barbosa Chaves	Av. do Imperador, 1369-Centro	Fortaleza	CE	60.000	085	2310073	
Esc. Sup. de Agricultura de Mossoró	José Walter da Fonseca	Km 47 - BR-110 - Bairro Prés. Costa e Silva	Mossoró	RN	59.600	084	3215755	
Fund. Univ. Reg. do R. G. do Norte	José de Freitas Nobre	Km 48 - BR-110 - Bairro Pies, Costa e Silva	Mossoró	RN	59.000	084	2312896	
Univ. Federal do Rio Grande do Norte	Ana Maria Cavalcanti	PAPPg - Campus Universitário	Natal	RN	58.000	083	2247200	NATMR
Universidade Federal da Paraíba	Maria das Vitorias de Lima Rocha	Campus Universitário	Jolo Pessoa	PB	58.000	083	3210099	JPARMR
Fund. Univ. Regional do Nordeste	João Batista dos Santos	Rua Flonano Peixoto, 718	Camp. Grande	PB	58.100	083	2218410	
Institutos Paranaibanos de Educação	José Loureiro Lopes	Av. Gil Osório, s/n - Mosteiro-S. Bento	Jolo Pessoa	PB	58.900	083	5311513	
Fund. Ensino Superior de Cajazeiras	Gervásio Fernandes de Queiroga	Rua Pe. Rolim, 156	Cajazeiras	PB	58.900	083	5311513	
Universidade Federal de Pernambuco	Ruy Jolo Marques	Av. Moraes Rego, s/n - Cid. Universitina	Recife	PE	50.000	081	2272322	RECMR
Univ. Federal Rural de Pernambuco	Julio de Carvalho Fernandes	R. Dom Manuel de Medeiros, s/n - Dois Irmãos	Recife	PE	50.000	081	2685167	RECMR
			Rural					
Universidade Católica de Pernambuco	Evânia Pincofsky	Rua do Príncipe, 526	Recife	PE	50.000	081		
Universidade de Pernambuco	Geraldo de Oliveira Costa	Rua Carlos Chagas, 52	Recife	PE	50.000	081	2310411	

INSTITUIÇÃO	COORDENADOR	ENDEREÇO	CIDADE	ESTADO	CEP	DDO	FONE	RETEMIC
Universidade Federal de Alagoas	Renato Gama Vieira da Silva	Praça Similimbu, 206	Maceió	AL	57.000	082		MCOMR
Fund. Universidade Federal de Sergipe	José Jackson Carneiro de Carvalho	Rua Lagarto, 952	Aracaju	SE	49.000	079	2223432	AJUMR
Universidade Federal da Bahia	Armenio Costa Guimarães	RuaMelloThriortano,55	Salvador	BA	40.000	071	*2452811	SSAMR
Fund. Univ. fed. de Feira de Santana	José Onofre Jr. Boverista da Cunha	Km 3. BR. 116 - Campus Universitário	Feira de Santana	BA	44.100	075	22100033	
Universidade Católica de Salvador	Raymond Vandberggen	Rua da Palma - Convento da Palma	Salvador	BA	40.000	071	2459621	
Fac. Agronomia do Médio S. Francisco	Justino Simão de Assis	Av. Dr. Ingard Chastine r Guimarães	Juazeiro	BA	48.900		2248	
Fed. das Esc. Sup. de Ilheus e Itabuni	Soane Nazare de Andrade	Campus da FUSC	Ilheus	BA	45.660			
REGIÃO SUDESTE								
Universidade Federal do Espírito Santo	Hélda Maria Nascimento	Campus Universitário - Grabelinas	Vitória	ES	29.000	027	2270811	VITMR
Universidade Federal Fluminense	Georgina do Nascimento Margal	Rua Miguel Frans, 9 • Icarai	Niterói	RJ	24.220	021	7195115	NITMR
Universidade Fed. do Rio de Janeiro	Sergio Neves Monteiro	Cid. Universitária - Ilha do Fundão	Rio de Janeiro	RJ	20.000	021	2607491	RJOMR
Univ. Fed. Rural do Rio de Janeiro	Hercilio Valer Parra	Km 47 antiga Rod. Rio/SP	Itajai	RJ	23.460	021	7673134	RJOMR-Rural
Port. Univ. Cató, do Rio de Janeiro	JavierPerezEnrico	RuaMarques deS. Vicente, 209/263	Rio de Janeiro	RJ	22.453	021		
Fed. Esc. Fed. e Escolas Est. do RJ	Vera Lucia Beltrão	Pres. Vargas, 1733- 4ºandar	Rio de Janeiro	RJ	20.210	021	2313423	
Fund. Getúlio Vargas - RJ	Irene Estevo de Oliveira	Rua de Boforogo, 190	Rio de Janeiro	RJ	22.250	021	2263123	
Fund. Educac. D. André Arcoverde	LutzGioseffi Januzzi	Rua dos Mineiros, 30- Sala 203	Valença	RJ	27.600	021	52.0424	
Universidade Federal de Minas Gerais	VirginiaCosta de Vasconcelos	Campus da UFMG - Pampulha	BeloHorizont's	MG	30.000	031	441.2889	BHZMR
Universidade Federal de Viçosa	Dom Serafim Fernandes de Araújo	Av. Dom J. Caspar, 500	Viçosa	MG	36.570	031	3323344	
Fund. Univ. Federal de Juiz de Fora	Dirceu Jorge da Silva	Av. Peter Henri Rolfs, j/n	Juiz de Fora	MG	38.400	032	8411790	JDFMR
Universidade Federal de Uberlândia	Murillo Gonçalves do Amaral	Rua Benjamin Constant, 790	Uberlândia	MG	36.100	034		
Fund. Univ. Fed. de Ouro Preto	José Carlos da Silva	Jardim Urumama, s/n	Ouro Preto	MG	35.400	031	2347369	
Fund. Nore Mineira de Ens. Superior	Vicente de Melo	RuaCel. Alves, 55 - Centro	Montes Claros	MG	39.400	038	5511211	OUNMR
Fac. de Odontologia de Diamantina	Maria da C. M. Figueiredo	Av. Universitária, s/n	Diamantina	MG	39.100		2212340	
Escola Superior de Agror. de Lavras	José de Araújo Flecha	Rua da Glória, 1 X7	Lavras	MG	37.200	035	9311120	FAFPEOD
Esc. Fed. de Eng. de Itajubá	Joaquim Santos Pononi	Caixa Postal, 37	Itajubá	MG	37.500	035	8213700	LAVMR
Esc. de Farmácia e Odont. de Alianas	José M ardo de Melo Costa	Rua Cael. Rennó, 7	Alienas	MG	37.130			
Fac. Ciências Médicas Vale Sapucaí	Macro Manoel Pereira	Rua Cabral Monteiro, 714	Pouso Alegre	MG	37150	035	4213888	
Fac. Medicina Triângulo Mineiro	Benedito Manoel Machado	Av. Alfredo Custódio de Paula, 320	Uberlândia	MG	38.100	034	2910	
Univ. Santos Dumont	Ressala Salama	Praça Manoel Terra, s/n	Uberlândia	MG	38.100	034		
	Geraldo Magela Freitas dos Santos	Rua Moreira Sales, 850	Gov. Valadares	MG	35.100	033	2213040	

INSTITUIÇÃO	COORDENADOR	ENDEREÇO	CIDADE	ESTADO	CEP	DDD	FONE	RETEMEC
Sociedade Visconde de São Leopoldo	Maria Helena de A. Lambert	Rua Euclides da Cunha, 247	Santos	SP	11.100	0132	377122	
Fund. Univ. Fed. de São Carlos	Henrique Krieger	Via Washington Luiz, «Cm. 235	São Carlos	SP	13.560			SCLMR
Univ. Est. Paulista "Júlio de M. Filho"	Carlos Landucci	Praça da Sé, 108	São Paulo	SP	01.600	0162	321233	
Universidade Estadual de Campinas	Atúrio José Claroli	Cid. Universitária • BarãoGeraldo	Campinas	SP	13.100	0192	314555	
Inst. Apost. Sagrado Coração de Jesus	Ir. Marisabel Leite	Rua Ir. Arminda, 1050	Bauru	SP	17.100	0142	223211	
Escola de Engenharia de Lins	Milton Léo	Av. Nicolau Zarvos, 1925	Lins	SP	16.400	0145	222300	
Fundação Educacional de Bauru	Ivan De Domenico Valarelli	Rua Campos Saltes, 9-43	Bauru	SP	17.100	0142	225019	
Pont. Univ Católica de Campinas	Saulo Monte Serrat	RuaCel. Quirino, 116-Bosque	Campinas	SP	13.100	0192	416766	
REGIAOSUL								
Universidade Federal doParaná	Otilia Ans	Rua Dr. Faivre, 405.3ºandar	Curitiba	PR	80.000	0412	241822	CBRMR
Escola Técnica Federal do Paraná	Aramis Deme terzo	Av. Sete de Setembro, 3165	Curitiba	PR	80.000	0412	248683	CBREI
Fund. Univ. Estadual de Londrina	Ervino Nesselro	Compus Universitário - Perobal	Londrina	PR	86.100	0432	273402	
Fund. Univ. Estadual de Maringá	Alfredo Bel trame	A», Colombo, 3690	Maringá	PR	87.100	0442	224242	
Universidade Estadual de Ponta Grossa	Wolfgang João Meyer	Praça Santos Andrade, s/n	Ponta Grossa	PR	84.100	0422	243966	
Fundação Faculdade Estadual de Filosofia Ciências e Letras de Guarapuava	Wilson Luiz Camargo	RuaPres. Zaccarias,875	Guarapuava	PR	85.100	0427	231864	
Universidade Federal de Santa Catarina	Alzira Hessmann Dutra	Campus Universitário - Trindade	Florianópolis	SC	88.000	0472		FLNMR
Univ. p/Desenvolv. Estado S. Catarina	Sérgio Schmitz	Praq.:Cetúlio Vargas, 15	Florianópolis	SC	88.000	0472	228836	
Assoc. Catarinense-das Fund. Educac.	Seigioschmitz	Rua Tenente Silveira, 118	Florianópolis	SC	88.000	0472	221160	
Universidade Federal do R. G. doSul	Georhard Jacob	Av. Paulo Gama, s/n	Porto Alegre	RS	90.000	0512	217033	
Universidade Federal de Santa Maria	Zozymo Lopes dos Santos	Cidade Universitária	Santa Maria	RS	97.100	055	2211616	PO-AMR
Fund. Univ. do Rio Grande	Eliezer José da Silva Rios	Rua Luiz Leme, 261	Rio Grande	RS	96.200	0536	21501	SM A MM R
Fund. Univ. Federal de Pelotas	Fernando Luis Cáprio da Costa	Caixa Postal 354	Pelotas	RS	96.100	0532	210933	PELMR
Universidade Católica de Pelotas	Art. Santos	Rua Felix da Cunha, 416	Pelotas	RS	96.100	0532	228274	
Universidade de Caxias do Sul	Art. Santos	Campus Universitário	Caxias do Sul	RS	95.100	0542	211409	
Fundação Universidade de Passo Fundo	Maria de Lurdes Pauletti	Campus Universitário	Passo Fundo	RS	99.100	054	3123154	
Univ. do Vale do Rio dos Sinos	Solange Maria Longhi	Rua Teixeira Soares, s/n	São Leopoldo	RS	93.000	0512	921611	
Pont. Univ. Cat. do Rio G. doSul	Egídio Francisco Schmitz	Praça Tiradentes,35	Porto Alegre	RS	93.000	0512	921611	
Fund. Integ. Desenv. e Educação do Noroeste do Estado.	Ir. Eivo Clemente	Av. Ipiranga, 6681	Porto Alegre	RS	90.000	0512	239400	
Fund. Alto Uruguai p/Pesq. e Ens. Superior	Adelino Massarollo	Rua São Francisco, 509	Jui	RS	98.700		2272	
Faculdades Unidas de Bagé	Nelly Zaffari	Av. 7 de Setembro, 1621	Erxim	RS	99.700		2918	
Faculdades Integradas Sto. Ângelo	Cláudio de Leão Lemieszck	Av. Turp. Silveira, 2099	Bagé	RS	96.400	0533	222666	
	Gustavo Maciel	Campus Universitário	Sto. Angelo	RS	98.800	055	3121627	

INSTITUIÇÃO	COORDENADOR	ENDEREÇO	CIDADE	ESTADO	CEP	DDD	FONE	RETEMEC
Asoc. Santanense Pró-Ensino Superior	Miguel Medeiros Montana	Caixa Postal 208	Sant'Ana do Livramento	RS	97.570	085	2421675	
Asoc. Pró-Ensino em Sta. Cruz do Sul	Antônio Luiz da Silva	RuaCel. Oscar R. Joat. 151	SU. Cruz do Sul	RS	96800	051	7112535	
REGIÃO CENTRO-OESTE								
Universidade Federal de Goiás	Nancy Ribeiro de Araújo e Silva	Campus U - ICB HI	Goiânia	CO	74.000	062	2610149	GCMMR
Universidade Católica de Goiás	Luiza Maria Mendes César	Av. Universitária, 1440	Goiânia	GO	74.000	062	2251188	
Fund. Univ. Fed. de Mato Grosso	Urbano de Almeida	Av. Fernando Corrêa, s/n	Curabá	MT	78.000		2017	CBAMR
Fac. Unidas Cat. de Mato Grosso	Pe. Antônio A. de Barros Sobrinho	Av. Mato Grosso, 381-B1, E-S/117	Campo Grande	MS	79.100	0672	3834361	
Universidade Estadual de Mato Grosso	Elizezer Jovê Marques	Cidade Universitária	Campo Grande	MS	79.100	0672	6247474	

ANEXO V

QUADRO RESUMO DO PREENCHIMENTO DOS FORMULÁRIOS E MODELOS

DOCUMENTO	PLANO DE CAPACITAÇÃO DE DOCENTES	PLANO DE APLICAÇÃO ANALÍTICO	RELATÓRIO ANUAL	PRESTAÇÃO DE CONTAS
PRAZOS	31/08/1979	15/07/79* 31/03/80	31/03/80*	30/09/79* 31/03/80*
IES de Pequeno Porte	Formulários N ^{as} 1 (só as duas primeiras colunas), 2 e 3	Formulário N° 4	Formulários N° 5, 6 e 7.	Modelos 01, 02, 03, 04 e 05
IES de Médio e Grande Portes	Formulários N ^{os} 1, 2 e 3.	Formulário N° 4	Formulários N° 5, 6 e 7.	Modelos 01, 02, 03, 04 e 05
IES que participaram pela primeira vez em 1980	Formulários N . 1 (só as duas primeiras colunas), 2 e 3.	Formulário n9 4		

O PORTE de instituições é definido em função do número de alunos e professores. Sem rigor, quanto ao número de estudantes, podemos assim classificar:

Pequeno porte: até 2.999 alunos Médio porte: de 3.000 até 9.999 aluno? Grande porte: mais de 10.000 alunos

Observação: Os prazos assinalados com * não se aplicam as instituições que participaram pela primeira vez do programa em 1980.

ANEXO VI**DISTRIBUIÇÃO DE FUNÇÕES NA CAPES REFERENTES AO
PROGRAMA INSTITUCIONAL DE CAPACITAÇÃO DE DOCENTES****P.I.C.D.****PBX:(061) 225-2390**

ASSUNTO	RESPONSÁVEL	FUNÇÃO	LOCAL DE TRABALHO
PIC D-Assuntos gerais PICD I (M e D)	Prof. Manuel Marcos Maciel Formiga	Coordenador	69 andar Sala 602 Ramal 142
Acompanhamento e Informações Específicas e PICD II (A e E) _y	Profª Zeli Isabel Roesler	Coordenadora	6º. andar Sala 601 Ramal 141
PICD III (PADES)	Profa. Eda C.Barbosa	Coordenadora	69 andar Sala 603 Ramal 143
	Profa. Sílvia Bahia	Diretora da Divisão Técnica	59 andar Sala 502 Ramal 122
	Eleonora Maria Monteiro Cavalcanti	Chefe da Seção de Bolsas no País	59 andar Sala 511 Ramal 127
Atividades de Execução	Diana Tavares Ferreira	Chefe da Seção de Bolsas no Exterior	59 andar Sala 505 Ramal 125
	Maria Norma Maia Soares	Responsável pelo Registro de informações do PICD-I	59 andar Sala 511 Ramal 127
Relatório Financeiro Trimestral	José Gaspar Koscheck	Diretor da Divisão de Atividades Auxiliares	49 andar Sala 402 Ramal 102

EQUIPE RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO DO MANUAL PICD/80

**ÂNGELA SANTANA
ANTÔNIO MARIA AMAZONAS McDOWELL
MANUEL MARCOS MACIEL FORMIGA
ZELI ISABEL ROESLER**

**UFV
UFPB
UFPE
UFRGS**

CONTOU-SE TAMBÉM COM A COLABORAÇÃO DE:

**ALFREDO BELTRAME
FERNANDO LUIZ CÁPRIO DA COSTA
JOAQUIM CARDOSO LEMOS
MARILEIDE CARVALHO COSTA**

**FUEM
UFPelotas
UFF
UFPE**

Livros Grátis

(<http://www.livrosgratis.com.br>)

Milhares de Livros para Download:

[Baixar livros de Administração](#)

[Baixar livros de Agronomia](#)

[Baixar livros de Arquitetura](#)

[Baixar livros de Artes](#)

[Baixar livros de Astronomia](#)

[Baixar livros de Biologia Geral](#)

[Baixar livros de Ciência da Computação](#)

[Baixar livros de Ciência da Informação](#)

[Baixar livros de Ciência Política](#)

[Baixar livros de Ciências da Saúde](#)

[Baixar livros de Comunicação](#)

[Baixar livros do Conselho Nacional de Educação - CNE](#)

[Baixar livros de Defesa civil](#)

[Baixar livros de Direito](#)

[Baixar livros de Direitos humanos](#)

[Baixar livros de Economia](#)

[Baixar livros de Economia Doméstica](#)

[Baixar livros de Educação](#)

[Baixar livros de Educação - Trânsito](#)

[Baixar livros de Educação Física](#)

[Baixar livros de Engenharia Aeroespacial](#)

[Baixar livros de Farmácia](#)

[Baixar livros de Filosofia](#)

[Baixar livros de Física](#)

[Baixar livros de Geociências](#)

[Baixar livros de Geografia](#)

[Baixar livros de História](#)

[Baixar livros de Línguas](#)

[Baixar livros de Literatura](#)
[Baixar livros de Literatura de Cordel](#)
[Baixar livros de Literatura Infantil](#)
[Baixar livros de Matemática](#)
[Baixar livros de Medicina](#)
[Baixar livros de Medicina Veterinária](#)
[Baixar livros de Meio Ambiente](#)
[Baixar livros de Meteorologia](#)
[Baixar Monografias e TCC](#)
[Baixar livros Multidisciplinar](#)
[Baixar livros de Música](#)
[Baixar livros de Psicologia](#)
[Baixar livros de Química](#)
[Baixar livros de Saúde Coletiva](#)
[Baixar livros de Serviço Social](#)
[Baixar livros de Sociologia](#)
[Baixar livros de Teologia](#)
[Baixar livros de Trabalho](#)
[Baixar livros de Turismo](#)