



# Contratos de Gestão para as Organizações Sociais da Área Cultural no Estado de São Paulo

***Espartaco Madureira Coelho***

Brasília, DF  
Fevereiro/2004

# **Livros Grátis**

<http://www.livrosgratis.com.br>

Milhares de livros grátis para download.



# Contratos de Gestão para as Organizações Sociais da Área Cultural no Estado de São Paulo

## **Sumário:**

- Introdução
- Definições
- Legislação
- Conteúdo e cláusulas mínimas
- Planejamento estratégico, metas, plano de ação e indicadores de desempenho
- Negociação
- Acompanhamento e avaliação
- Experiência federal: CG e Relatórios de avaliação



# Introdução

## ■ Antecedentes:

- Plano Diretor da Reforma do Estado: Organizações Sociais, Agências Executivas e Agências Reguladoras;
- França (década de 60) e Grã-Bretanha (anos 80-90).

## ■ Objetivos:

- Ampliação da autonomia gerencial, “orçamentária e financeira” das organizações estatais;
- Acompanhamento da gestão das OS pelo Poder Público com base no desempenho e/ou resultados e no atendimento às demandas da sociedade;
- Parceria entre o Estado e a Sociedade na resolução dos problemas baseado nos princípios da contratualização;
- Maior racionalidade (controle finalístico) e transparência (controle social) da ação pública.



# Definições

## ■ **Organizações Sociais:**

- “Pessoas jurídicas de direito privado, sem fins lucrativos, cujas atividades sejam dirigidas à saúde e à cultura”. (LC N° 846/98)

## ■ **Qualificação:**

- Rol de requisitos relacionados ao Estatuto, à Diretoria, ao Conselho de Administração e ao processo de habilitação.

## ■ **Celebração de Contrato:**

- “Prévia publicação da minuta do CG e de convocação públicas das organizações sociais”. (LC N° 846/98)

## ■ **Contrato de Gestão:**

- “Instrumento firmado entre o Poder Público e a entidade qualificada como organização social, com vistas à formação de uma parceria entre as partes para fomento e execução de atividades relativas à área da saúde ou da cultura”. (LC N° 846/98)



# Legislação

- **Legislação Federal:**

- Lei Nº 9.637, de 15 de maio de 1998.

- **Legislação Estadual (São Paulo):**

- Lei Complementar Nº 846, de 04 de junho de 1998;
- Decreto Nº 43.493, de 29 de setembro de 1998.



# Conteúdo e Cláusulas Mínimas

## ■ Conteúdo básico:

- Disposições estratégicas;
- Indicadores de desempenho;
- Definição de meios e condições para a execução das metas pactuadas;
- Sistemática de avaliação.

## ■ Cláusulas mínimas:

- Lei Complementar Nº 846: artigos 7º e 8º .
- Decreto Nº 43.493: artigo 5º .



# Planejamento Estratégico, Metas, Plano de Ação e Indicadores de Desempenho

## ■ Planejamento Estratégico:

- Missão e visão;
- Resultados sociais;
- Macroprocessos e objetivos estratégicos;
- Fatores críticos de sucessos;
- Prioridades estratégicas.

## ■ Metas de desempenho e Plano de ação:

- Ações com níveis de desempenho quantificáveis e desafiadores para viabilizar o processo de mensuração e avaliação do desempenho institucional.

## ■ Indicadores de desempenho:

- Valor numérico ou percentual que indica a magnitude do alcance das metas pactuadas.





# Negociação

- **Secretaria de Estado da Cultura e Conselho de Administração da OS:**
  - Metas e prazos;
  - Obrigações e responsabilidades;
  - Condicionantes;
  - Recursos financeiros, humanos e materiais;
  - Flexibilidades;
  - Mecanismos de avaliação; e
  - Penalidades.



# Acompanhamento e Avaliação

- **Relatórios pertinentes à execução do CG (eventuais e anuais);**
- **Análise anual por Comissão de Avaliação;**
- **Acompanhamento trimestral por Comissão de Avaliação;**
- **Prestação de contas anual;**
- **Auditorias.**



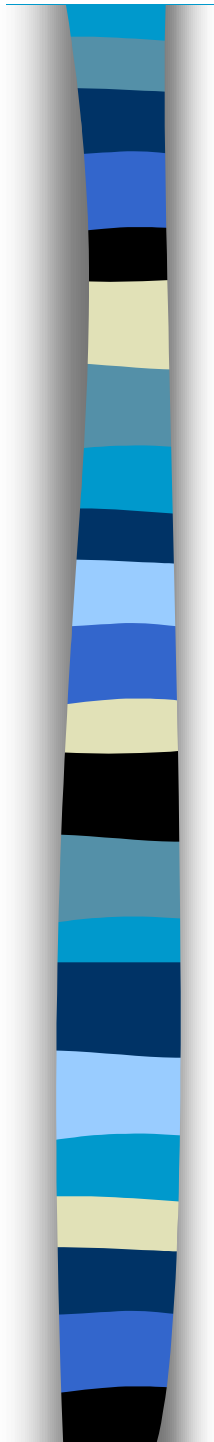
## Experiência Federal (pessoal)

- **Organizações Sociais vinculadas ao MCT:**

- ABTLuS;
- ARNP;
- IDSM;
- IMPA.

- **Modelos de Contratos de Gestão e Relatórios das Comissões de Acompanhamento e Avaliação:**

- <http://pgpe.planejamento.gov.br/Cg.htm>;
- + ACERP, CGEE (OS);
- + INMETRO (AE);
- + ANS (AR).



## **Espartaco Madureira Coelho**

Economista,  
Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental e  
Pós-graduando em Planejamento, Orçamento e Gestão na FGV/Brasília

**Telefone:** (61) 316-2042

***E-mail:*** [espartaco@minc.gov.br](mailto:espartaco@minc.gov.br)

# Livros Grátis

( <http://www.livrosgratis.com.br> )

Milhares de Livros para Download:

[Baixar livros de Administração](#)

[Baixar livros de Agronomia](#)

[Baixar livros de Arquitetura](#)

[Baixar livros de Artes](#)

[Baixar livros de Astronomia](#)

[Baixar livros de Biologia Geral](#)

[Baixar livros de Ciência da Computação](#)

[Baixar livros de Ciência da Informação](#)

[Baixar livros de Ciência Política](#)

[Baixar livros de Ciências da Saúde](#)

[Baixar livros de Comunicação](#)

[Baixar livros do Conselho Nacional de Educação - CNE](#)

[Baixar livros de Defesa civil](#)

[Baixar livros de Direito](#)

[Baixar livros de Direitos humanos](#)

[Baixar livros de Economia](#)

[Baixar livros de Economia Doméstica](#)

[Baixar livros de Educação](#)

[Baixar livros de Educação - Trânsito](#)

[Baixar livros de Educação Física](#)

[Baixar livros de Engenharia Aeroespacial](#)

[Baixar livros de Farmácia](#)

[Baixar livros de Filosofia](#)

[Baixar livros de Física](#)

[Baixar livros de Geociências](#)

[Baixar livros de Geografia](#)

[Baixar livros de História](#)

[Baixar livros de Línguas](#)

[Baixar livros de Literatura](#)  
[Baixar livros de Literatura de Cordel](#)  
[Baixar livros de Literatura Infantil](#)  
[Baixar livros de Matemática](#)  
[Baixar livros de Medicina](#)  
[Baixar livros de Medicina Veterinária](#)  
[Baixar livros de Meio Ambiente](#)  
[Baixar livros de Meteorologia](#)  
[Baixar Monografias e TCC](#)  
[Baixar livros Multidisciplinar](#)  
[Baixar livros de Música](#)  
[Baixar livros de Psicologia](#)  
[Baixar livros de Química](#)  
[Baixar livros de Saúde Coletiva](#)  
[Baixar livros de Serviço Social](#)  
[Baixar livros de Sociologia](#)  
[Baixar livros de Teologia](#)  
[Baixar livros de Trabalho](#)  
[Baixar livros de Turismo](#)